



ÅRSRAPPORT 2024



Strandvejen Aarhus C
Forsidefoto: Ballehage Strand

Indhold

Forord ved Karina Topp og Flemming Besenbacher..... 3

LEDELSESBERETNING..... 13

Organisation 14

Koncernoversigt 15

Selskabsoplysninger 16

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold i koncernen 17

Hoved- og nøgletal for koncernen 19

Medarbejdere i tal..... 20

Resultater i 2024 22

REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR..... 27

Bæredygtighed er et grundlæggende princip i strategien 28

Bæredygtighed driver vores udvikling..... 29

Vi orienterer os globalt 30

Bæredygtighedsrapportering fremadrettet..... 31

Håndtering af væsentlige risici 33

Resultatoversigt for samfundsansvar..... 35

Virksomhedsmål 2025..... 36

Politik for samfundsansvar 37

ÅRSREGNSKAB..... 41

Lovmæssige forhold..... 42

Ledelsespåtegning 43

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 44

Resultatopgørelse 47

Balance..... 48

Egenkapitalopgørelse..... 50

Pengestrømsopgørelse 51

Noter..... 52

Opgaver, projekter og udvikling i 2024

Ny struktur og arbejdsform styrker organisationen

I 2023 lagde vi fundamentet for en ny organisationsstruktur og en ny måde at arbejde sammen på i Aarhus Vand. Det betød, at vi fra den 1. januar 2024 kunne indføre en matrix-organisering med det formål at styrke de tværgående service- og forsyningsområder med henblik på at udvikle forretningen yderligere og øge effektiviteten. Samtidig indførte vi såkaldte teal-principper, hvor vi gør op med en traditionel hierarkisk ledelsesform. I stedet lægger vi beslutningskraften ud i arbejdsfællesskaber, hvor dem, der er tættest på opgaverne og udfordringerne, tager beslutningerne.

I 2024 har vi udviklet et koncept for, hvordan vi i Aarhus Vand ønsker at arbejde efter teal-principperne og i arbejdsfællesskaber. Vi har etableret mere end 40 arbejdsfællesskaber, og vi har skabt et træningsforløb i udvikling af de nye roller, som både ledere og medarbejdere indgår i som følge af den nye arbejdsform. Med indførelsen af teal-principper og arbejdsfællesskaber er vi i 2024 nået et langt stykke i bestræbelserne på at sætte opgaven forrest, forbedre det tværgående samarbejde og uddelegere beslutningerne. Det skal alt sammen bidrage til at styrke Aarhus Vand som en attraktiv arbejdsplads.

FORORD VED KARINA TOPP OG FLEMMING BESENBACHER

Meget tyder på, at kollegaerne har taget godt imod organisationsændringen og implementeringen af den nye arbejdsform. Resultatet af vores årlige trivselsmåling viste i slutningen af 2024, at 90 procent mener, at Aarhus Vand er et rigtig godt sted at arbejde, hvilket er en mindre stigning i forhold til 2023. 41 procent svarede, at de allerede inden for det første år med den nye samarbejdsform har oplevet, at arbejdsfællesskaberne har bidraget til et større ejerskab og en bedre opgaveløsning.

Ændret selskabsstruktur og udvikling i venture-portefølje

Med virkning fra 1. december 2023 har vi ændret selskabsstrukturen, så Aarhus Vand nu er en koncern, der består af holdingselskabet Aarhus Vand A/S, som er serviceselskab for resten af koncernen. I selskabet Aarhus Vand Forsyning ligger drikkevandsproduktion og spildevandsrensning, mens den primære opgave i Aarhus Vand Kommerciel er varetagelse af tilknyttede aktiviteter samt kommercialisering af innovative løsninger i start ups og joint venture-selskaber. I Aarhus Vand Ressource er hensigten med tiden at udvikle nye, grønne løsninger inden for vand- og forsyningsområdet.

Formålet med selskabsstrukturen er bl.a. at optimere udnyttelsen af ressourcer inden for vandets kredsløb og styrke innovationsevnen og kommercialiseringen i vores venture-selskaber.

Med ventureselskaberne ønsker vi at understøtte innovation og udvikling af den danske vandsektor og øge eksporten af dansk vandteknologi.

I april 2024 oprettede vi sammen med entreprenørselskabet Arkil og landinspektørfirmaet LE34 venture-selskabet HeyPipe, hvor vi udvikler en digital platform, som kan benyttes af ledningsejere, rådgivere og entreprenører i forbindelse med alle former for planlægning, projektering og udførelse af projekter i undergrunden. Det skal bl.a. minimere antallet af graveskader i forbindelse med ledningsarbejde.

I december 2024 valgte vi at træde ud af ejerkredsen af selskabet Utilizero, som sælger softwareløsninger og rådgivning, der skal hjælpe spildevandsselskaber i Danmark og i udlandet med at reducere klimaaftrykket og energiforbruget. Vi har haft en løbende drøftelse af vores ejerskab med selskabets anden ejer, DHI, som mundede ud i en beslutning om, at frem-



WORKSHOP OM 2030-STRATEGIEN

Projektleder Lisbeth Ringgaard Davidsen.

tiden for selskabet alene ligger hos DHI som et selvstændigt datterselskab.

I 2024 valgte vi også at træde ud af droneselskabet Zediment, som i den forbindelse blev nedlagt, da det viste sig, at efterspørgslen på at erstatte manuelle tjek af sediment-mængden på bunden af procestanke med sonarteknologi var for lille.

Udover HeyPipe bestod vores venture-portefølje ved årets afslutning dermed af svovlfilterselskabet Sulfinizer og sensor-virksomheden Dryp.

Innovation og digitalisering gennem Living Labs

I 2024 tog udviklingen af Living Labs for alvor fart. Sammen med bl.a. Water Valley Denmark, Grundfos, Danfoss, Kamstrup, AVK, Aarsleff og Systematic ønsker vi med Living Labs at etablere et videns- og innovationsmiljø i Aarhus, som giver virksomheder, vidensinstitutioner, startups og forsyninger mulighed for test og demonstration af nye, innovative vandteknologiske løsninger i et virkeligt miljø med henblik på at blive klar til markedet og til fuldskaladrift.

Living Labs er en platform for samarbejde og samskabelse ved at koble den nyeste forskning fra universiteter og andre vidensinstitutioner med Aarhus Vands driftsekspertise og med de bedste teknologier fra virksomheder nationalt og globalt. De nye løsninger, som vi udvikler via Living Labs, skal være med til at løfte den samlede vandsektor og understøtte en bæredygtig vandcyklus.

Vi etablerede i 2024 tre innovationsmiljøer med hvert deres fokusområde. Water Living Lab, der fokuserer på drikkevand,

**BESØG AF ERHVERVSMINISTER
MORTEN BØDSKOV**

*Forrest fra venstre driftskoordinator Karl Aage Isaksen,
erhvervsminister Morten Bødskov og CEO Karina Topp.*

er etableret i vores driftsområde i det sydlige Aarhus og har 17.000 husstande og 420 km ledningsnet som testområde. Et projekt her er, at vi sammen med Kamstrup og Systematic videreudvikler digitale vandmålere, som gør os i stand til at fjernaflæse kundernes vandforbrug, yde en bedre kundeservice og optimere driften, fordi vi får realtidsdata på vandforbruget hos kunderne. Et andet stort projekt i Water Living Lab i 2024 er, at vi sammen med Danfoss og Aarhus Universitet har arbejdet med at indsamle viden om trykstød og minimering af disse. Vi har installeret tryksensorer i vores system, som hjælper med at undgå trykstød, der både er en risiko for vores ledninger og for vandkvaliteten.

I Climate Living Lab, der fokuserer på klimatilpasning, indgår alle vores klimatilpasningsløsninger som vejbede, regnvandsbassiner og vand- og naturparker. Et større EU-projekt, WaterRun, har sensorer installeret i flere af disse regnvandsbassiner.

I Wastewater Living Lab, der handler om spildevand, indgår hele vores afløbssystem og renseanlæggene i Egå, Åby, Marselisborg og Viby. På sigt bliver vores kommende rense- og ressourceanlæg, Aarhus ReWater, en helt central del af Wasterwater Living Lab som test- og demonstrationssite.

Vi tilpasser Aarhus ReWater til ny virkelighed

Etableringen af Aarhus ReWater er en helt afgørende anlægsinvestering for udviklingen af Aarhus, da vi med anlægget tilpasser infrastrukturen til den byudvikling, der er sket, og den byudvikling, der kommer til at ske. Aarhus ReWater sikrer en udbygning af den rensekapacitet, der

er nødvendig for håndtering af spildevandet nu og i fremtiden, og som lever op til EU's krav til kvaliteten af vores havmiljø. Det er med andre ord en investering, som skal sikre fortsat vækst og udvikling i Aarhus, hvor vi har en befolkningstilvækst på op mod 5.000 indbyggere om året. Anlægget er desuden en fuldstændig afgørende faktor for, at vi kan opfylde målet om at blive et bæredygtigt og klimaneutralt vandselskab. Et mål, som er fastsat i overensstemmelse med – og til understøttelse af – Aarhus Kommunes klimamål. Mål, der også er afstemt med og understøtter regeringens mål om at reducere udledningen af drivhusgasser med 70 procent.

I 2024 har vi tilpasset projektet af økonomiske hensyn. Baggrunden er, at der er sket en 30 procents prisstigning inden for bygge- og anlægsbranchen siden 2020, og at en skærpet praksis af miljøkrav har medført behov for indførelse af nye, omkostningstunge renseprocesser. For at sikre den lavest mulige takststigning som følge af dette for vores kunder har vi derfor lavet en række besparelser på byggeriet. En planlagt jorddækning over de lukkede, biologiske tanke fjernes, tankene får en anden og billigere konstruktion, en servicebygning fjernes, og bygningshøjden reduceres med 6-7 meter. Renseteknologierne vil være uændrede, så vi fastholder de samme høje rensekrav som oprindeligt planlagt.

Aarhus ReWater anlægges i et område tæt ved det nuværende Marselisborg Renseanlæg og får dermed en central placering i byen og ved vandet. Projektet tiltrækker derfor stor opmærksomhed både politisk og hos foreninger og organisationer med interesse for vandmiljøet og byens udvikling. Derfor har vi i 2024 holdt en række møder med



***VISUALISERING
AF AARHUS REWATER***

ENERGIPRODUKTION PÅ EGÅ RENSEANLÆG

både politikere og ngo'er om projektet, og ét af de tydelige aftryk fra denne dialog er, at vi har valgt at indbygge bundsedimentet i landindvindingen i stedet for at klappe sedimentet, som ellers har været den gængse metode.

Vigtige skridt i den grønne omstilling

Aarhus ReWater er som nævnt helt afgørende for at nå vores målsætning om at blive en klimaneutral virksomhed. Men vores opgørelser viser, at vi allerede nu på vores eksisterende renseanlæg tager nogle vigtige skridt fremad i den grønne omstilling. I 2024 nåede produktionen af grøn el baseret på spildevandet på Marselisborg, Viby og Egå Renseanlæg op på 8.975 MWh, hvilket svarer til det årlige elforbrug for omkring 1.690 husstande. Salget af overskudsvarme til fjernvarmenettet produceret af spildevandet fra renseanlæggene nåede op på 5.728 MWh svarende til det årlige varmeforbrug for omkring 1.245 husstande. Vores energiselforsyning, forstået som vores energiproduktion i forhold til vores samlede el- og varmeforbrug målt i procent, nåede op på 58 procent.

I 2024 producerede vi 27,6 tons struvit, som er et rent gødningsprodukt fra genindvinding af fosfor fra spildevand. Vi etablerede det første struvitanlæg i 2013, da vi havde et ønske om at udfælde fos-

for mere kontrolleret fra renseanlægget og samtidig så en mulighed for at være med til at forsyne verden med et cirkulært fosforprodukt. Desværre må vi sande, at selvom kvaliteten af vores struvit har været i top, har betalingsvilligheden for gødningen aldrig nået et niveau, der gjorde det muligt at skabe en bæredygtig forretning ved at udvinde fosfor fra vores spildevand.

Samtidig har vi konstateret, at andelen af biologisk fosforfjernelse ikke var høj nok til, at udvindingen var effektiv nok. Desuden har stigende energi- og kemipriser samt øget produktion i udenlandske fosforminer yderligere været negative faktorer. I 2023 lukkede vi derfor produktionen på Marselisborg Renseanlæg, og i efteråret 2024 blev det sidste produktionsanlæg på Åby Renseanlæg lukket, og produktionen er dermed ophørt. Der har været mange medarbejdere involveret fra etablering og produktion til salg af struvit. Vi har derfor opbygget en unik viden og erfaring med ressourceudnyttelse af spildevand, som vi vil tage med os til Aarhus ReWater.

Hvor én dør lukkes i den grønne omstilling, åbnes en anden. Vi underskrev i november 2024 en aftale med Kredsløb om i fællesskab at undersøge mulighederne for at etablere varmepumper på vores renseanlæg, i første omgang på Egå Renseanlæg.

Det skal være med til at sætte et punktum for byens brug af træpiller i opvarmningen og investeringen i ny biomasse. Af-løseren skal være vedvarende energi i mange afskygninger. Én af dem er at udnytte varmen i spildevandet gennem varmepumper, så det kan sendes ud til forbrugerne som grøn fjernvarme. Det er et projekt, vi forventer os meget af.

Vand- og naturparker styrker drikkevandsbeskyttelsen

I Aarhus er vi stadig i en situation, hvor vi kan levere sundt og velsmagende drikkevand til forbrugerne enten helt uden miljøfremmede stoffer, eller hvor indholdet er så langt under drikkevandskvalitetskriterierne, at det knap kan måles. Det betyder, at vi ikke skal rense vandet, men kan nøjes med en miljøskånsom vandbehandling i form af beluftning og bundfældning. Men ligesom i resten af landet finder vi rester af miljøfremmede stoffer i mange af vores indvindingsboringer – for vores vedkommende i en tredjedel af vores 85 aktive indvindingsboringer.

Derfor er der brug for at supplere vores nuværende drikkevandsbeskyttelse med nye og mere effektive metoder. Sammen med Aarhus Kommune har vi udpeget de områder, hvor drikkevandet indvindes, og hvor der er behov for beskyttelse mod pesticider og andre miljøfremmede stoffer. I et udkast til kommuneplanen for 2025 lægges der op til, at der udpeges 8.000 hektar til realiseringen af skov- og naturområder, hvori der indgår vand- og naturparker, som skal sikre rent drikkevand til aarhusianerne både nu og fremover.

Der må ikke bruges sprøjtegift i vand- og naturparkerne, og de skal ligge bynært og dermed sikre nem adgang til rekreativ natur til friluft aktiviteter for aarhusianerne. Og de skal sikre, at de mål, Aarhus har for oprettelse af skov, natur og biodiversitet, kan opnås. Sidst, men ikke mindst giver mere



INDVIELSE AF VAND- OG NATURPARKEN HOLMGÅRD SKOV

*Fra venstre geograf Lone Telling, Aarhus Kommune,
CEO Torben Friis Lange, Hedeselskabet,
Flemming Fogh Pedersen, formand for VPU Vandværkerne i Aarhus,
og Jesper Kjeldsen, byrådsmedlem i Aarhus Kommune.*

skov og natur et plus på klimakontoen, da det binder CO₂ fra atmosfæren.

Første spadestik til en vand- og naturpark i det nordlige Aarhus tog vi i september 2024, hvor vi havde inviteret lokale borgere, miljøorganisationer og andre interesserede til præsentation af et kommende skov- og naturlandskab i området omkring Lystrup, Elev og Trige. Området bliver på 500 hektar, og etableringen sker i tæt samarbejde med kommunen, de øvrige vandværker og Hedeselskabet. Omdannelsen af området fra landbrugs- eller anden drift bygger på frivillige aftaler med lodsejerne i området. Derfor kan der dog også gå en længere årrække, før målet på 500 hektar bliver realiseret.

Klimatilpasning kræver sammenhængende løsninger

Hyppige, kraftige og langvarige regnhændelser og dermed for meget vand fra oven, fra neden og fra siden vil blive en ny dagligdag for os alle. Vi vil som i vinteren 2023-2024 opleve, at ekstrem nedbør medfører overbelastning af vores vandsystemer og dermed oversvømmelser mange steder. Medmindre vi er i stand til at løse problemet anderledes, end vi gør i dag. Vi har sammen med Aarhus Kommune en intention om at finde sammenhængende løsninger i hele vandkredsløbet, hvor kommunen som myndighed sætter rammerne fx via spildevandsplaner, og hvor vi bliver operatør i hele vandets kredsløb. Det kræver bl.a. en ændret national lovgivning, som vil give os som vandselskab ansvar for håndtering af højtstående grundvand i de offentlige arealer. Lovændringerne blev forberedt i 2024, og vi er klar til at påtage os opgaven.

Der er ingen tvivl om, at klimaforandringerne vil give store udfordringer for byplanlægningen, og derfor er der behov

for at undersøge og afprøve metoder til, hvordan byerne kan rustes bedre til at kunne modstå konsekvenserne af stigende grund- og havvand, øget nedbør og hyppigere stormflod. Vi bidrager sammen med Aarhus Kommune med faglig viden på området i forskningsprojektet LAVA, der står for "Landskabet og vandet som driver for adaptiv planlægning". Projektet blev sat i gang i maj 2024 og løber frem til 2027. Det er Arkitektskolen Aarhus, der driver projektet med støtte fra Realdania. LAVA vil arbejde på tværs af sektorer og integrere tværfaglig viden for at bidrage til en helhedsorienteret tilgang til by- og landskabsplanlægning.

I september 2024 lancerede Aarhus Kommune en klimatilpasningsplan, der skal begrænse risikoen for oversvømmelser, som Kystdirektoratet har vurderet, at der er stor risiko for i Aarhus. Planen lægger op til en fælles indsats med aarhusianerne for at gøre byen mere robust. Planen peger på 12 indsatser, der skal begrænse, at oversvømmelser fremadrettet forårsager store og omkostningsfulde skader, og vi kommer som vandoperatør til at bidrage væsentligt til indsatserne.

Et af de områder, hvor der skal gøres en særlig indsats, er Viby. Byrådet vedtog i 2024 en lokalplan, der baner vejen for, at vi etablerer bassiner i området til håndtering af de stigende regnvandsmængder. Planen, der skal skabe mere natur i det 22 hektar store område og styrke håndteringen af regnvand, omfatter også nye gangstier, som binder Vårkjærparken sammen med stisystemet ved Brabrand Sø. Det er Aarhus Vand, der bliver drivkraft i forvandlingen af området, hvor vi i forvejen står for den aktuelle adskillelse af regn- og spildevand, hvilket kun øger behovet for bassiner til lokal håndtering af regnvand.

**HØJ VANDSTAND
I BRABRAND SØ**

Vi styrker kunderejsen

Med en ny kundestrategi, som vi udviklede i 2024, ønsker vi at styrke kunderejsen og sikre velfungerende selvbetjeningsløsninger til vores kunder. Vi skal kunne tilbyde vores kunder de data, de efterspørger fx om vandforbrug og besparelser, med udgangspunkt i både eksisterende og nye digitale løsninger. Til de kunder, som er særligt udfordrede på de digitale platforme, eller hvor svaret ikke kan findes via vores selvbetjeningsløsninger, skal vi naturligvis fortsat kunne tilbyde kvalificeret personlig betjening og vejledning.

Affødt af kundestrategien har vi i 2024 arbejdet med en række tværgående aktiviteter med et kundeperspektiv: Implementering af digitale vandmålere, kortlægning og forbedring af kunderejsen bl.a. gennem implementering af AI-søgning på vores hjemmeside. Derudover har vi etableret et arbejdsfællesskab for den gode kundeservice, der arbejder med initiativer til endnu bedre kundeservice, herunder særligt at udvide og forbedre vores selvbetjeningsløsninger samt at udvikle en mere effektiv afregning.

I december 2024 gennemførte vi en kundetilfredshedsundersøgelse, som gør det muligt at benchmarke vores kundetilfredshed med andre forsyninger. Vi opnåede en overordnet kundetilfredshed på 5,7 på en skala fra 1-7. Undersøgelsen viste en kundetilfredshed over branchegennemsnittet på 10 ud af 12 underkategorier.

Vi udvider de internationale samarbejder

Globalisering er et fokusområde i vores forretningsstrategi, og formålet er at bringe nationale løsninger ud i verden og tage ny viden med hjem. Det gør vi bl.a. ved løbende at udvide samarbejdet med nationale og internationale aktører inden for vandområdet.



**DIGITALT OVERBLIK
OVER INFRASTRUKTUR**

Vandforsyningsoperatør Frank Hother Pedersen.

Vores tilgang er, at den største mængde viden findes uden for vores egen organisation, og vi arbejder derfor på at have et bredt netværk globalt set, som fungerer under forskellige miljøer. Forsyninger, som arbejder i ekstremerne, vil ofte udvikle anderledes løsninger, end vi kender herhjemme. Det kan være i områder med megen tørke, hvor man er nødt til at genbruge vand, eller hvor boligområder er spredt, og decentrale løsninger derfor er en nødvendighed.

Vi har partnerskaber med forsyninger i USA, England, Australien, Portugal og Singapore for at få del i ny viden, som giver helt nye input til vores egne løsninger. I 2024 indgik vi et partnerskab med den californiske forsyning Moulton Niguel Water District, som er beliggende i et tørt, velhavende og teknologisk avanceret område. Den amerikanske forsyning har gennem mange år haft digitale vandmålere og en tilhørende kundeplatform, hvor kunderne får informationer tilpasset deres behov. I vores eget projekt med digitale vandmålere giver samarbejdet inspiration til, hvordan vi i fremtiden giver vores kunder indsigt i eget vandforbrug som et incitament til at spare på vandet.

Senere i 2024 skrev vi under på en samarbejdsaftale med PUB Singapore, som er forsyningen i den asiatiske republik. I Singapore har de meget lidt plads og ingen grundvand, og derfor renser de spildevand til drikke-

vandskvalitet. I forhold til klimatilpasning er vi især inspirerede af deres byparker, som udgør nogle meget grønne og rekreative miljøer i byen. Der er også inspiration at hente i forhold til udviklingen af vores renseanlæg, især det kommende rense- og ressourceanlæg, Aarhus ReWater. PUB Singapore er langt fremme teknologisk og har indført både 4. og 5. rensetrin, hvor de bruger ozonering og membran-teknologi til bl.a. fjernelse af medicinrester og andre miljøfarlige stoffer.

Vi stiller også vores erfaring til rådighed i verdensdele, som har store udfordringer med mere basal vandhåndtering. På den måde bidrager vi sammen med Aarhus Kommune til at fremme en ansvarlig og bæredygtig udvikling globalt. Arbejdet er finansieret af Udenrigsministeriet, og vi har i 2024 bidraget med metoder og processer, som minimerer vandtab og forbedrer rensning af spildevand i bl.a. Ghana, Sydafrika og Indien.

2024 har været et år, hvor vi i ekstraordinær høj grad har delt ud af vores viden til forsyninger og andre i store dele af verden. Vi solgte 7.268 timer fordelt på 13 internationale projekter, i 2023 var tallet 6.580. Den samlede salgspris på timerne er 6,8 mio. kr. Myn-dighedssamarbejdet i Ghana, Sydafrika og Indien fylder mest i statistikken. Vi har også med et stort timetal været engageret i aktiviteter i flere europæiske lande samt i USA, Kenya, Dubai og Saudi Arabien.

SAMARBEJDSAFTALE MED PUB SINGAPORE

*Chief Executive Ong Tze Chin tv.
og Karina Topp th.*



GHANA WATER INSTITUTE AFPRØVER LÆKAGE- BANE



Rektor fra Ghana
Water Institute, Zulkarnein
Nashiru, står med lytteudstyr,
vandforsyningsoperatør
Søren Tapdrup instruerer.

Vi er lykkedes med at inddrage flere medarbejdere i arbejdet. I alt 57 medarbejdere har deltaget i det internationale arbejde i 2024, hvor det til sammenligning var 38 medarbejdere i 2023. Især 19 medarbejdere har været meget aktive på de internationale projekter og har hver leveret mere end 100 timer.

Vi engagerer os i lovarbejdet i vandsektoren

Regeringen valgte i 2023 at stoppe den igangværende lovproces om en revision af den økonomiske regulering af vandsektoren. I stedet har man valgt at opdele det hidtidige lovforslag om ændring af vandsektorloven, så elementerne vedrørende de økonomiske rammer – særligt fleksible indtægtsrammer og forrentningsrammer – udskilles og behandles i et ekspertudvalg. Det forventes, at udvalgsarbejdet og den efterfølgende politiske proces samlet vil tage i omegnen af tre år.

Vi har i Aarhus Vand også i 2024 bidraget til lovarbejdet bl.a. ud fra en interesse i at sikre finansieringen af vores kommende rense- og ressourceanlæg, Aarhus ReWater. Det er en nødvendig forudsætning, at den nuværende vandsektorlovgivnings fastlåste og bagud skuende rammer ændres i den kommende lov, for at Aarhus ReWater kan realiseres.

Derudover har vi i 2024 engageret os i at få ændret reglerne i serviceniveaubekendtgørelsen i vandsektorloven, der trådte i kraft for spildevandsselskaber i januar 2021, og som fastlægger en ny regnemodel og nye dokumentationskrav til klimatilpasningsprojekter. Udgangspunktet var, de nye regler ikke måtte blive unødigt komplicerede, og at dokumentationskravene skulle være lette at hånd-

tere for vandselskaberne. Det er ikke lykkedes, tværtimod har det medført, at vi anvender mange timer og penge på beregninger og dokumentation. Timer og penge, som bedre kunne være anvendt til realisering af klimatilpasningsprojekterne. Derfor mener vi, at reglerne bør ændres.

Aarhus Vands bestyrelse hædres

Der er 4.000 offentlige bestyrelser i Danmark, og Aarhus Vands bestyrelse kunne i 2024 kalde sig årets bedste. Det er Forum for Offentlige Bestyrelser, der i maj uddelte ”Årets Offentlige bestyrelsespris”, og den gik til vores bestyrelse. Begrundelsen var bl.a. denne:

”Aarhus Vand har ambitioner om at være blandt verdens mest bæredygtige vandselskaber, og bestyrelsen har været en aktiv fortaler for ændringer i den nuværende vandsektorlov for at muliggøre større investeringer i grøn omstilling, grundvandsbeskyttelse og klimatilpasning. Deres engagement i lovarbejdet og deres bidrag til udviklingen af en revideret vandsektorlov viser deres fornyende tilgang og deres vilje til at gå langt for at skabe positive forandringer.

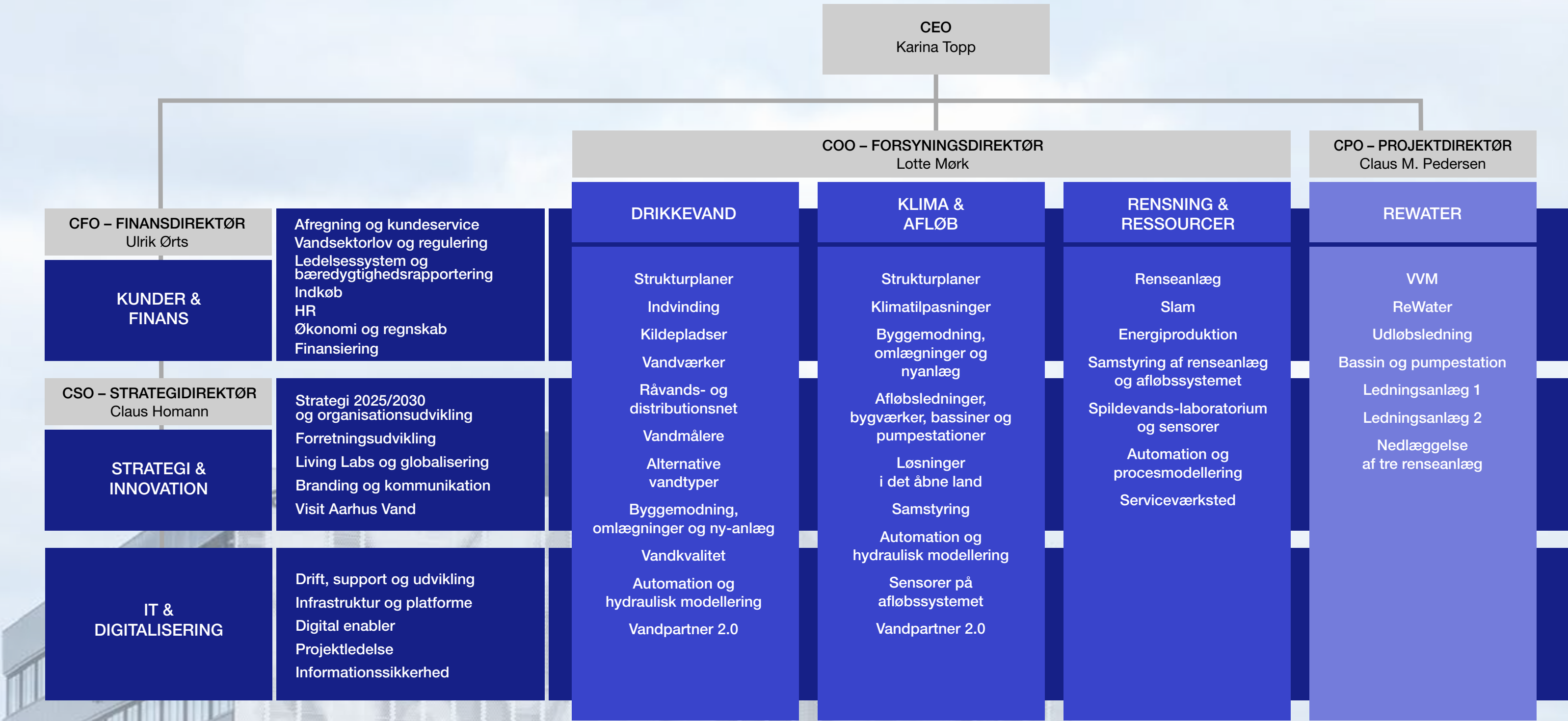
I løbet af de seneste år har Aarhus Vand og bestyrelsen styrket organisationens evne til at udvikle og forretningsmæssigt drage fordel af nye grønne løsninger, og bestyrelsen har spillet en central rolle i strategiudvikling og beslutningstagen.

Aarhus Vands innovative tilgang og eksemplariske resultater har gjort dem til en inspirerende model for andre bestyrelser og en værdifuld aktør i vandsektoren.”

Indsejlingen til Aarhus Lystbådehavn.

LEDELSESBERETNING

Organisation



Aarhus Vand har en organisationsstruktur bestående af seks afdelinger i en matrixorganisering. Med denne organisering styrker vi de tværgående service- og forsyningsområder med henblik på at udvikle forretningen yderligere og øge effektiviteten.

De tværgående serviceområder udvikler og understøtter på tværs af forretningen og består af:

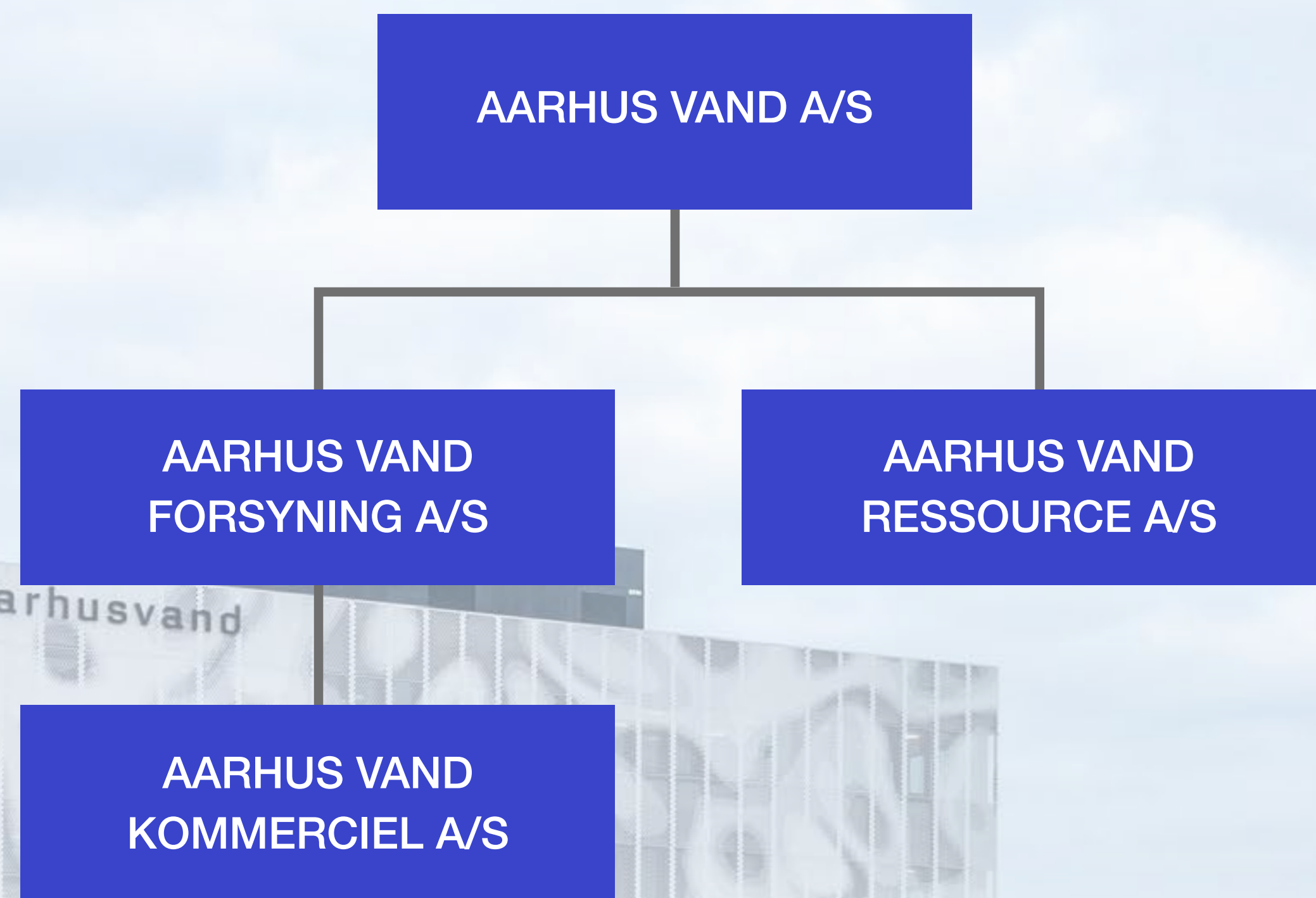
- Kunder & Finans
- Strategi & Innovation
- It & Digitalisering

Forsyningsområderne samler kompetencer på tværs af drift og projekter og består af:

- Drikkevand
- Klima & Afløb
- Rensning & Ressourcer

ReWater er et fyrtårnsprojekt, der i tæt samarbejde med de seks afdelinger skal sikre opførelsen af vores kommende rense- og ressourceanlæg, Aarhus ReWater.

Koncernoversigt



Aarhus Vand har en koncernstruktur, som består af holdingselskabet Aarhus Vand A/S, der er service-selskab for resten af koncernen. Der er her, medarbejderne er ansat.

I selskabet Aarhus Vand Forsyning A/S ligger vores kerneydelser, som er drikkevandsproduktion og spildevandsrensning.

I Aarhus Vand Kommerciel A/S varetager vi tilknyttede aktiviteter samt kommercialisering af innovative løsninger i start ups og joint ventureselskaber.

I Aarhus Vand Ressource A/S kan vi udvikle nye, grønne løsninger inden for forsynings- og vandområdet.

Selskabsoplysninger

AARHUS VAND A/S

Hasselager Allé 29
8260 Viby J
89 47 10 00
www.aarhusvand.dk
aarhusvand@aarhusvand.dk

CVR-nr.: 32 56 23 61
Stiftet: 1. november 2009
Hjemstedskommune: Aarhus
Regnskabsår: 1. jan. – 31. dec.

BESTYRELSE

Flemming Besenbacher, formand
Claus Thure Hastrup, næstformand
Hanne Christensen
Jakob Søgaard Clausen
Lone Hindø
Bjørn Kaare Jensen
Johanne Sønderlund Birn
Flemming Bomholt Møller, medarbejdervalgt
Bjørn Rohde, medarbejdervalgt
Henrik Frier, medarbejdervalgt
Dia Annett Kjellerup, medarbejdervalgt

DIREKTION

Karina Topp, adm. direktør

REVISION

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
Postboks 330, 8100 Aarhus C

GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling afholdes den 28. maj 2025

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold i koncernen

Årets resultat for 2024 udviser et overskud efter skat på 57.211 tkr. mod 31.172 tkr. i 2023.

Årets nettoomsætning udgør 732.515 tkr. mod 658.320 tkr. i 2023. Omsætningen kan specificeres således:

tkr. (1.000 kr.)	2024	2023
Afregnet vand og spildevand	655.018	575.975
Tilslutningsbidrag	53.374	56.391
Andre indtægter	24.123	25.954
Nettoomsætning	732.515	658.320

Stigningen i omsætningen skyldes højere priser i 2024 i forhold til 2023. Stigningen i omsætningen i forhold til budgettet skyldes en højere indtægtsramme end forventet på budgettereringtidspunktet, som følge af tillæg for nye aktiviteter.

Årets driftsomkostninger udgør 623,7 mio. kr. hvoraf årets af- og nedskrivninger udgør 322,5 mio. kr. Driftsomkostningerne i 2024 realiseres 7,3 mio. kr. højere end i 2023, bl.a. som følge af almindelig prisregulering, stigende ejendomsskatter og klimaomkostninger.

Årets resultat for Aarhus Vand-koncernen udgør 57,2 mio. kr. Resultatet er tilfredsstillende set i forhold til det budgetterede resultat for 2024 på 30-50 mio. kr.

Likviditeten er positivt påvirket af modtaget tilbagebetaling af selskabsskat vedrørende tidligere år. Tilbagebetalingen udgør 61 mio. kr. og vil blive tilbagebetalt til kunderne over en årrække.

I 2024 har vi videreført det strategiske arbejde med fokus på bl.a. digitalisering, forretningsgørelse, asset management, og forberedelserne frem mod Aarhus Rewater. Desuden fylder klimaudfordringer mere og mere, hvor bl.a. klimasikringen i Aarhus Kommune er igangsat. Dette omhandler både de stigende regnmængder, men også stigende grundvand.

Udover årsregnskabslovens regler er dattervirksomheden Aarhus Vand Forsyning A/S fortsat underlagt hvile i sig selv-princippet, hvor indtægterne over tid skal dække de omkostninger, der er til drift og investeringer ved at drive vand- og spildevandsvirksomhed.

Næste sides oversigt fremgår af årsrapporten for 2024 for Aarhus Vand Forsyning A/S, hvor forskellene mellem de to opgørelsesmetoder fremgår:



ÅRSREGNSKAB 2024 FOR AARHUS VAND FORSYNING A/S
SAMMENHOLDT MED RESULTAT EFTER HVILE I SIG SELV-PRINCIPPET

tkr. (1.000 kr.)	Årsregnskab 2024	Hvile i sig selv-princippet
Nettoomsætning	717.883	717.883
Produktionsomkostninger, drift	-145.629	-145.629
Distributionsomkostninger, drift	-76.502	-76.502
Afskrivninger	-320.974	0
Bruttoresultat	174.778	495.752
Administrationsomkostninger, drift	-59.024	-59.024
Resultat af ordinær primær drift	115.754	436.728
Andre driftsindtægter	496	496
Andre driftsomkostninger	-283	-283
Resultat af primær drift	115.967	436.941
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	304	0
Finansielle indtægter	556	556
Finansielle omkostninger	-15.873	-15.873
Resultat før skat	100.954	421.624
Skat af ordinært resultat	-43.743	-43.743
Årets resultat	57.211	377.881
Investeringer 2024, netto		-433.675
		-55.794

Hvile i sig selv-princip

I hvile i sig selv-princippet indgår årets faktiske omkostninger til drift og investeringer, mens årsregnskabet efter årsregnskabsloven indeholder årets faktiske omkostninger til drift samt afskrivninger på investeringer.

Årets resultat efter hvile i sig selv-princippet viser et underskud på 55,8 mio. kr. Samlet resultat efter hvile i sig selv-princippet udgør for perioden 2010 – 2024 et underskud på 379,4 mio. kr.

Vandsektortilsynet fastsætter derudover hvert år en økonomisk ramme for henholdsvis vand- og spildevandsområdet i selskabet, som angiver et loft over de samlede indtægter.

Som en integreret del af den økonomiske regulering i vandsektoren gennemføres benchmarking af selskabets drifts- og anlægsomkostninger i forhold til andre selskaber i branchen og selskabet er på baggrund heraf underlagt krav om effektivisering. Udviklingstiltagene skal bl.a. være med til at sikre en effektiv drift og at vi også i fremtiden kan leve op til de effektiviseringskrav, som stilles.

Hoved- og nøgletal for koncernen

tkr. (1.000 kr.)	Hovedtal	2024	2023	2022	2021	2020
	Nettoomsætning	732.515	658.320	668.027	667.182	650.325
	Resultat af ordinær primær drift	108.752	41.941	75.440	113.745	88.933
	Resultat af finansielle poster	-7.009	-1.361	-1.632	-21.433	-10.000
	ÅRETS RESULTAT	57.211	31.172	58.875	71.493	62.286
	Anlægsaktiver	10.681.054	10.566.098	10.447.646	10.299.118	10.172.646
	Omsætningsaktiver	441.524	477.487	487.165	649.914	861.428
	AKTIVER I ALT (BALANCESUM)	11.122.578	11.043.359	10.934.811	10.949.032	11.034.074
	Aktiekapital	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	EGENKAPITAL	9.906.859	9.849.648	9.818.476	9.759.601	9.688.108
	Hensatte forpligtelser	456.826	413.559	402.049	502.466	509.263
	Langfristede gældsforpligtelser	440.032	466.636	351.739	371.469	541.029
	Kortfristede gældsforpligtelser	318.861	313.516	362.546	315.496	295.674
	Pengestrøm fra driftsaktiviteten	472.239	345.461	462.813	380.298	356.189
	Pengestrøm til investeringsaktiviteten	-437.176	-443.302	-463.017	-228.322	-389.762
	Heraf til investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver	-440.719	-445.112	-465.196	-440.733	-385.647
	Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	12.223	122.378	-18.999	-176.176	-63.023
	PENGESTRØM I ALT	47.286	24.537	-19.203	-24.200	-96.595
	Nøgletal i %					
	Overskudsgrad	14,9	6,4	11,4	15,5	19,2
	Afkast af den investerede kapital	1,1	0,4	0,7	1,1	0,9
	Bruttomargin	70,0	67,5	68,5	69,5	76,8
	Likviditetsgrad	33,0	43,9	40,6	71,1	127,1
	Soliditetsgrad	89,1	89,2	89,8	89,5	87,8
	Egenkapitalforrentning	0,6	0,3	0,6	0,7	0,6
	Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	220	213	209	219	219

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis. Nøgletallene er korrigerede for særlige poster.



**OPSTART AF NYT
PROJEKT MED RENSNING
FOR MEDICINRESTER**

Projektleder Laura Bailon.



Medarbejdere i tal

2024 SAMMENLIGNET MED 2023

	2024	2023
Medarbejdere, antal	234	227
Medarbejdere, omregnet til fuldtidsansatte, antal	220	213
Kvinder, %	35	33
Mænd, %	65	67
Lærlinge, elever, praktikanter, fleksjob m.v., antal	7	7
Gennemsnitsalder, år	47	46
Personaleomsætning*, %	8	12
Sygefravær, %	3,5	3,8
Arbdejsulykker, antal	12	9

**Personaleomsætningen er ekskl. studentermedhjælpere og lønnede praktikanter i både 2023 og 2024.*

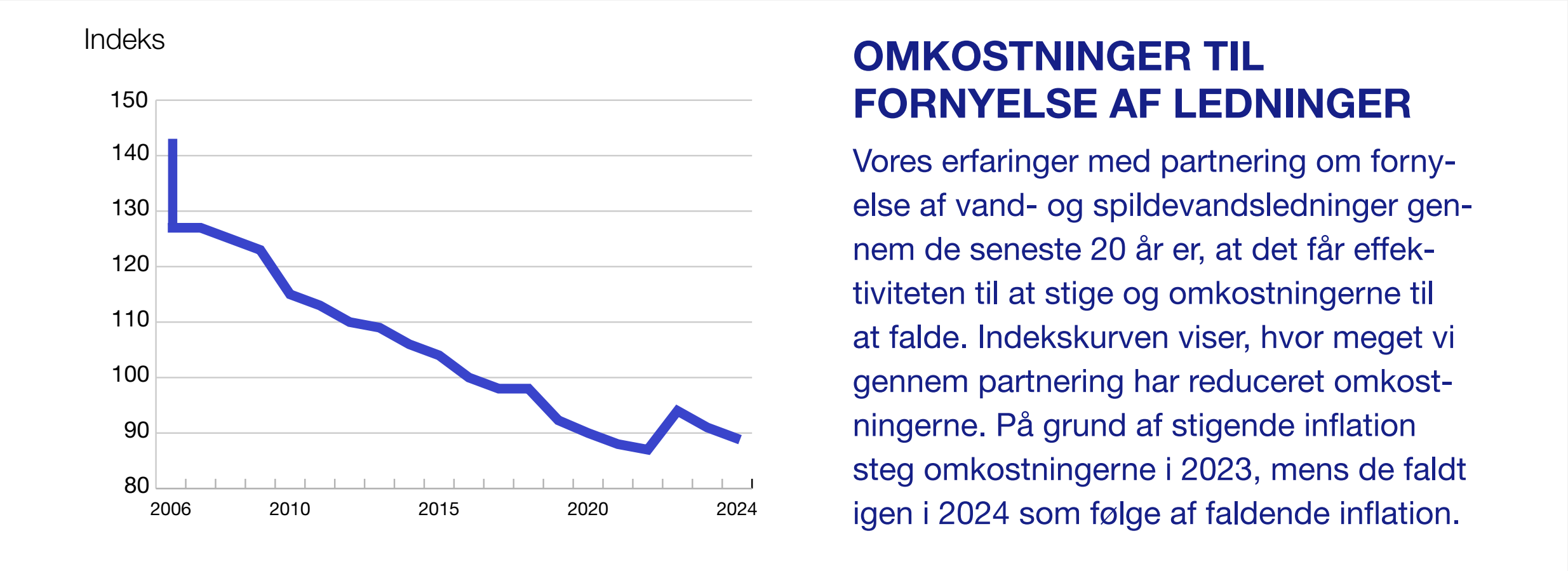
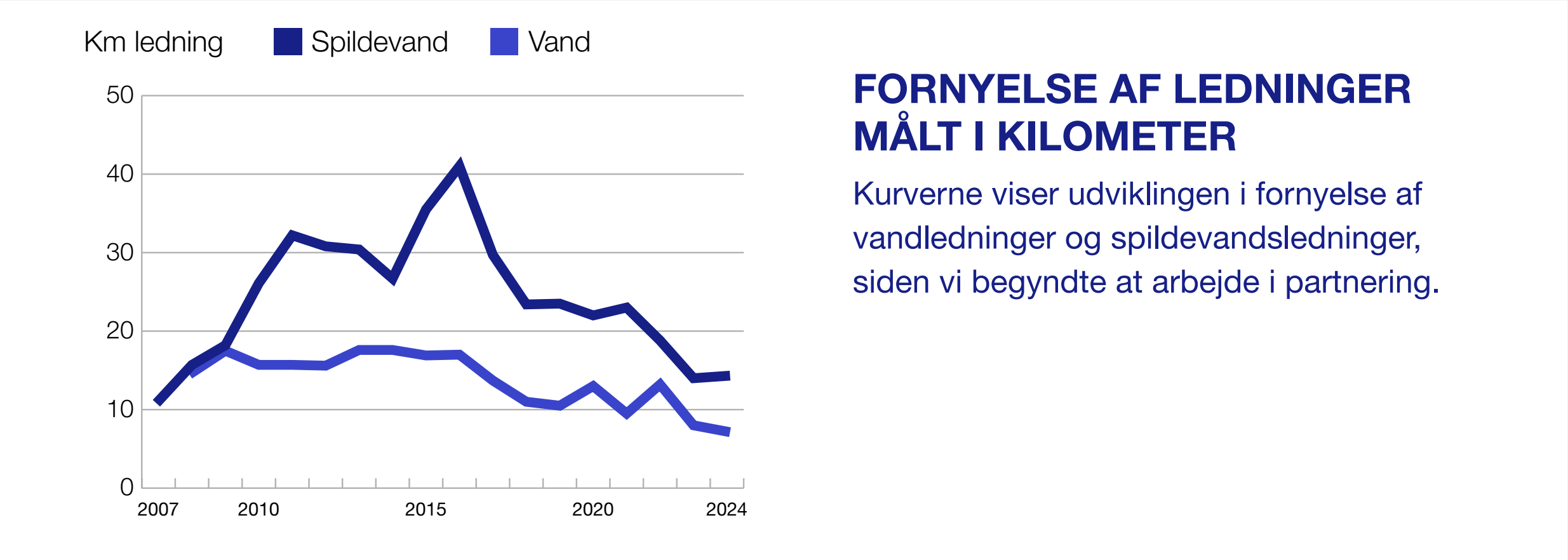


EFTERKLARINGSTANK RENGØRES PÅ EGÅ RENSEANLÆG

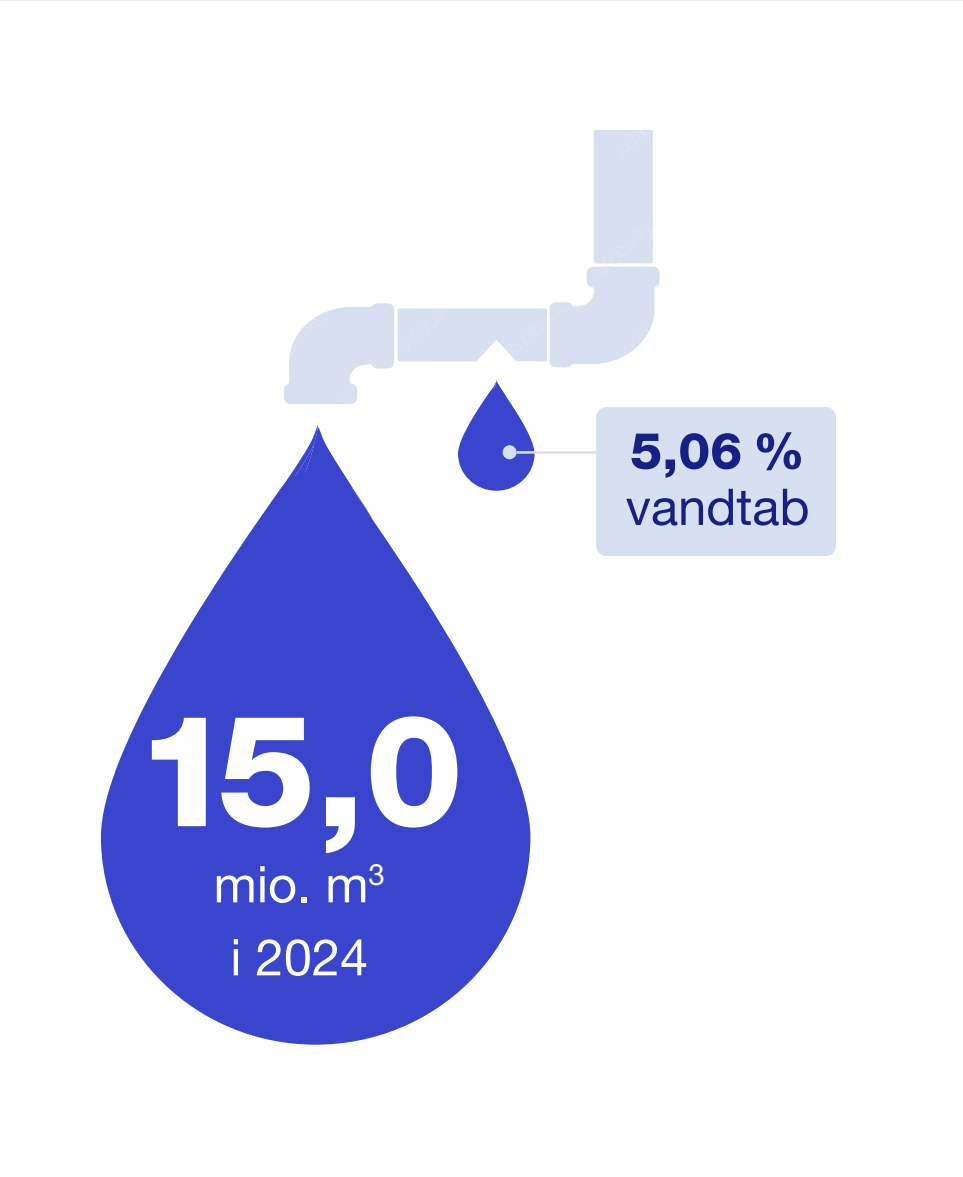
Spildevandsoperatør Morten Jensen.

Resultater i 2024

UDVIKLING I FORNYELSE AF VAND- OG SPILDEVANDSLEDNINGER UDFØRT I PARTNERING

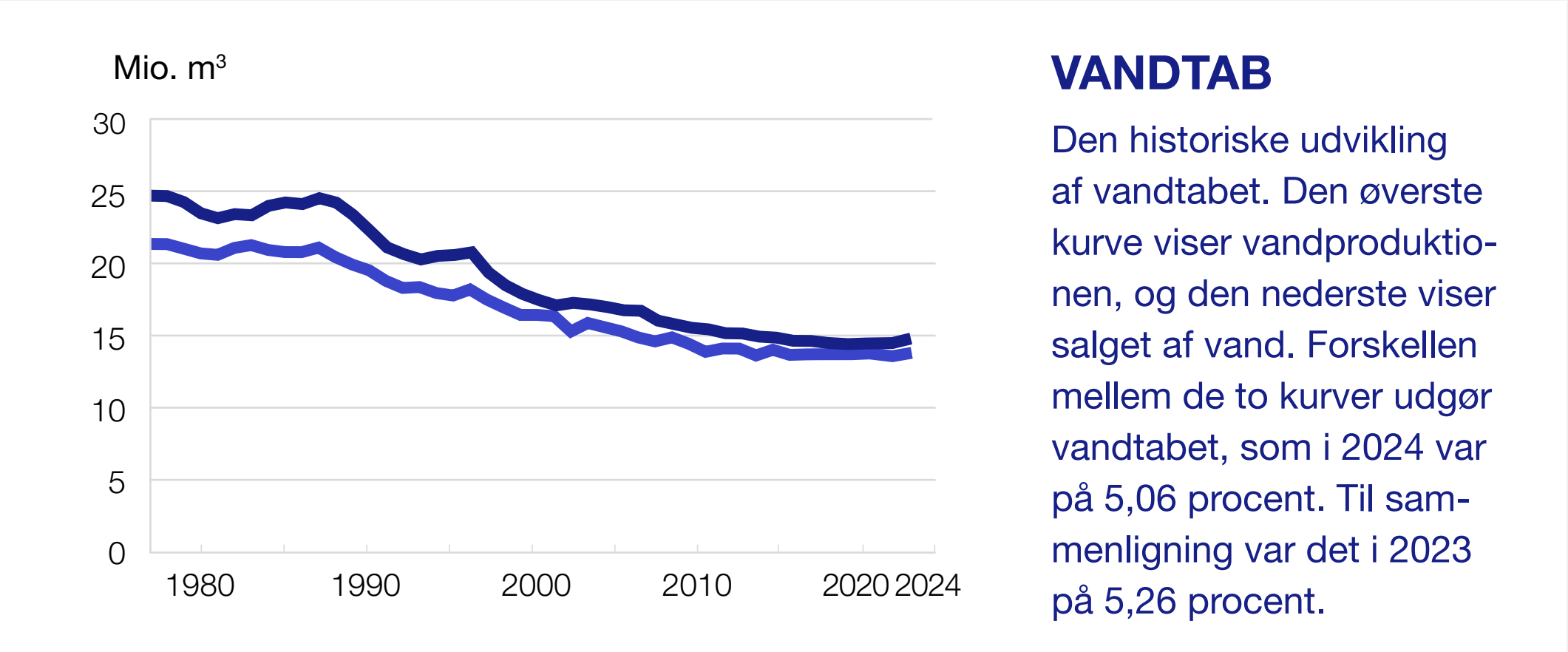


PRODUKTION AF DRIKKEVAND OG RENSNING AF SPILDEVAND



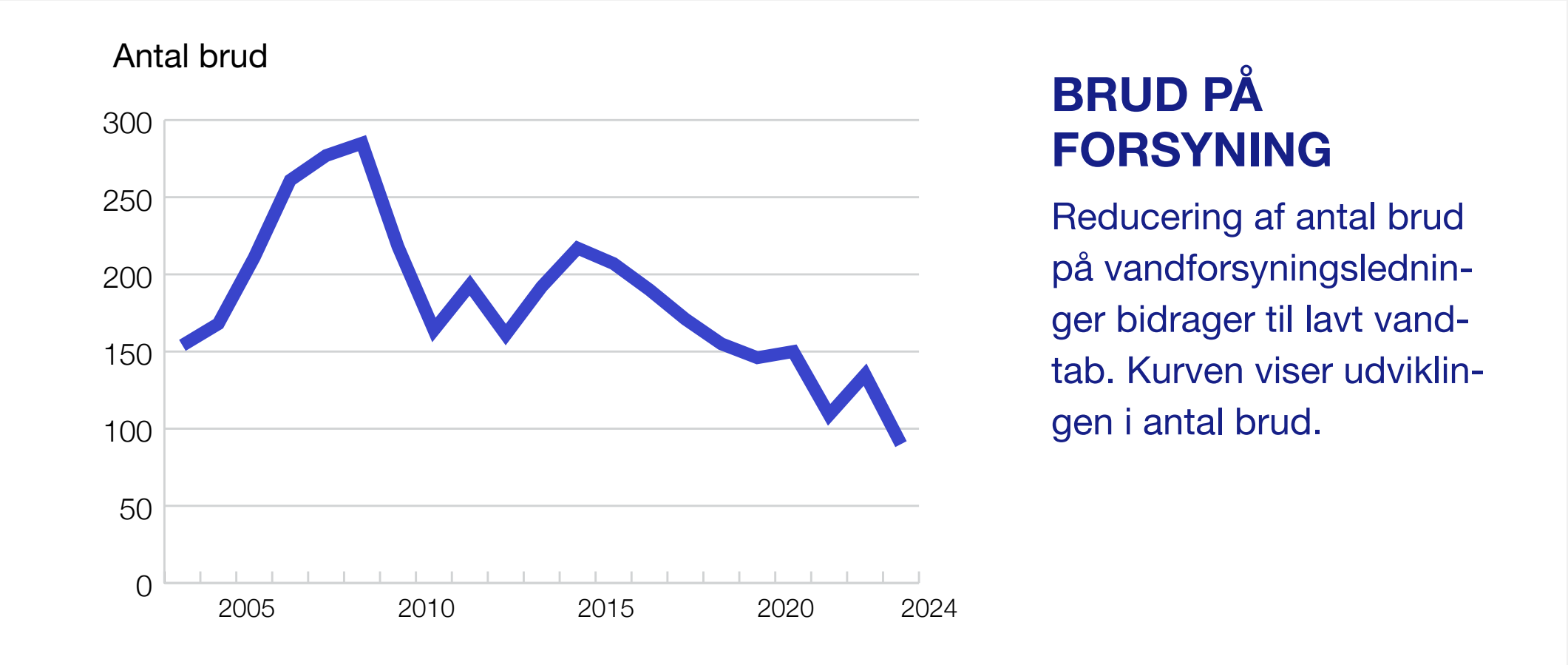
VANDPRODUKTION

I 2024 producerede vi 15,0 mio. kubikmeter drikkevand. I 2023 var drikkevandsproduktionen på 14,9 mio. kubikmeter.



VANDTAB

Den historiske udvikling af vandtabet. Den øverste kurve viser vandproduktionen, og den nederste viser salget af vand. Forskellen mellem de to kurver udgør vandtabet, som i 2024 var på 5,06 procent. Til sammenligning var det i 2023 på 5,26 procent.



BRUD PÅ FORSYNING

Reducering af antal brud på vandforsyningsledninger bidrager til lavt vandtab. Kurven viser udviklingen i antal brud.

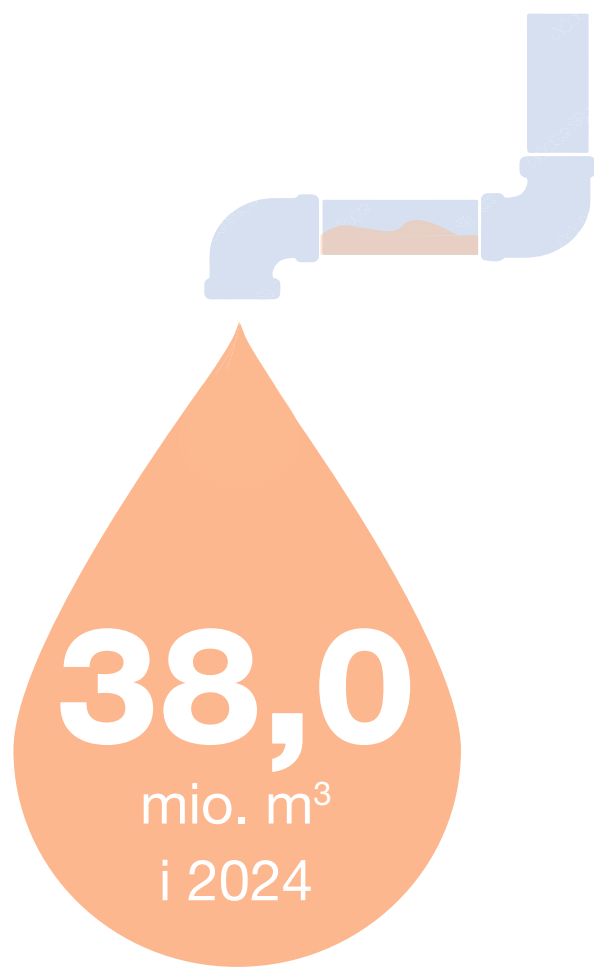
Vi arbejder proaktivt med at reducere vandtab

I Aarhus Vand arbejder vi kontinuerligt og proaktivt på at reducere vandtabet dels ved data-baseret ledningsrenovering og dels ved aktiv lækagesøgning.

I den aktive lækagesøgning har vi gennem mange år haft en systematisk tilgang, og i de sidste 15 år har vi også arbejdet med overvågningsværktøjer. Vi prioriterer lækagesøgningen til de områder af Aarhus, hvor vandtabet er størst.

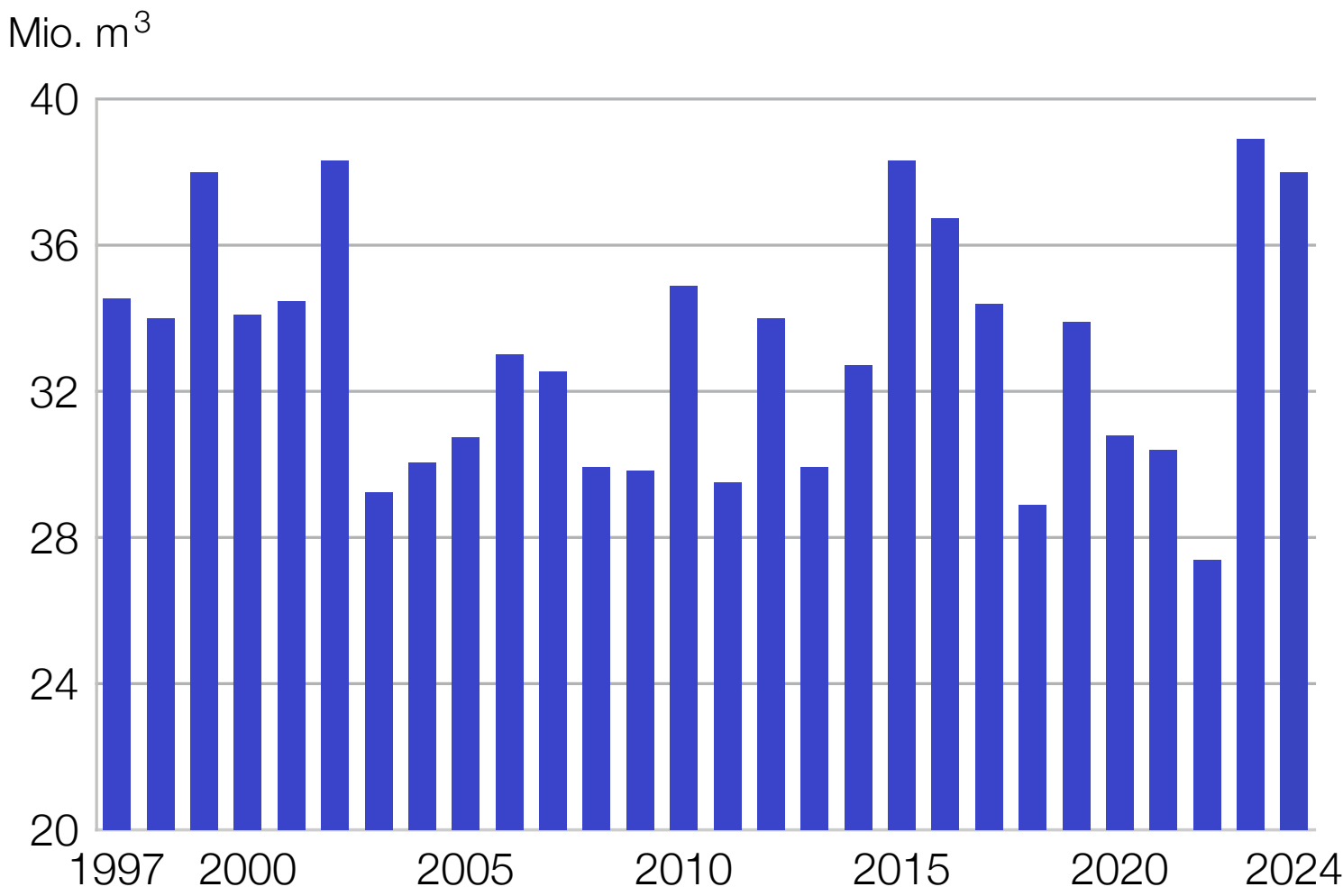
Vores valg af metoder til lækagesøgning har også udviklet sig. Vi anvender fx lækagetraileren, som er en effektiv metode til at lækagesøge i et større område. Vi holder os hele tiden opdateret på nye metoder, så vi kan sikre effektive arbejdsgange.

PRODUKTION AF DRIKKEVAND OG RENSNING AF SPILDEVAND



SPILDEVANDSRENSNING

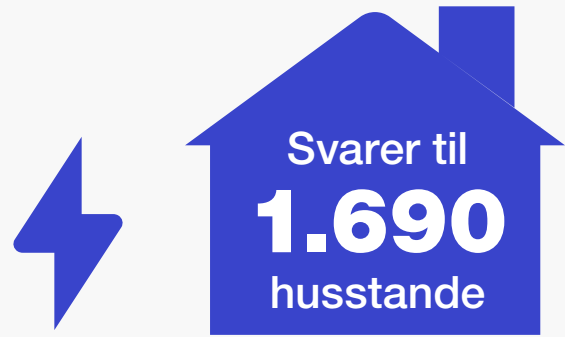
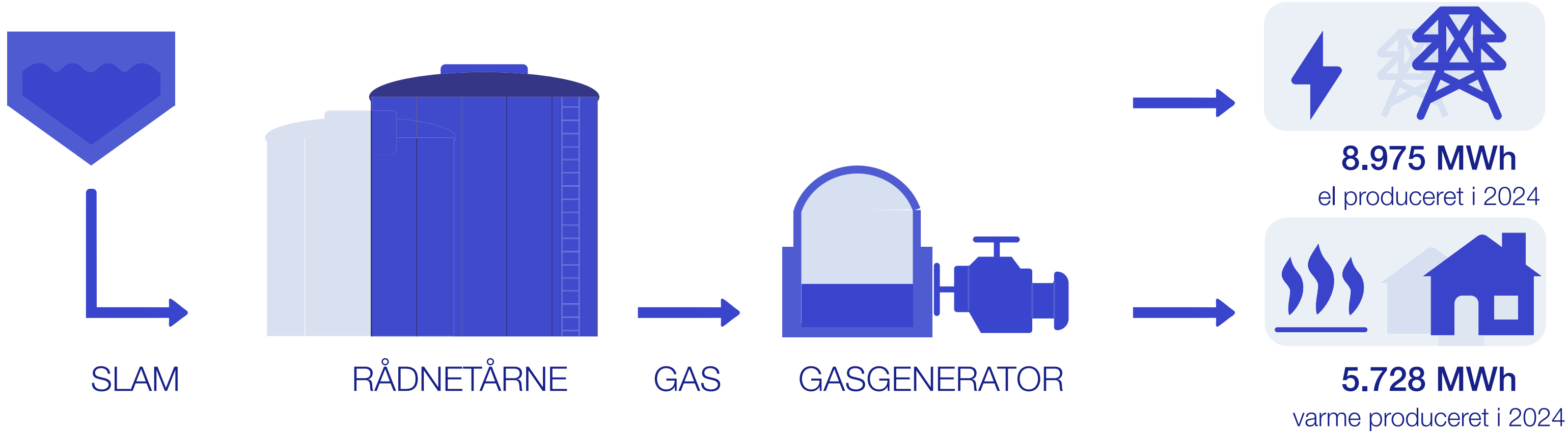
I 2024 rensede vi 38,0 mio. kubikmeter spildevand. Til sammenligning rensede vi 38,9 mio. kubikmeter spildevand i 2023.



UDVIKLING I RENSNING AF SPILDEVAND

Diagrammet viser udviklingen i mængden af spildevand, vi har rensset på vores renseanlæg i perioden 1997-2024. Variationerne skyldes forskelle i regnmængder. De store peaks i 2023 og 2024 skyldes hovedsageligt de voldsomme regnmængder, der faldt i vinteren 2023-2024. Samtidig er nogle af vores renseanlæg påvirkede af meget uvedkommende vand fra afløbssystemet.

PRODUKTION AF EL OG VARME AF SPILDEVAND



PRODUKTION AF EL

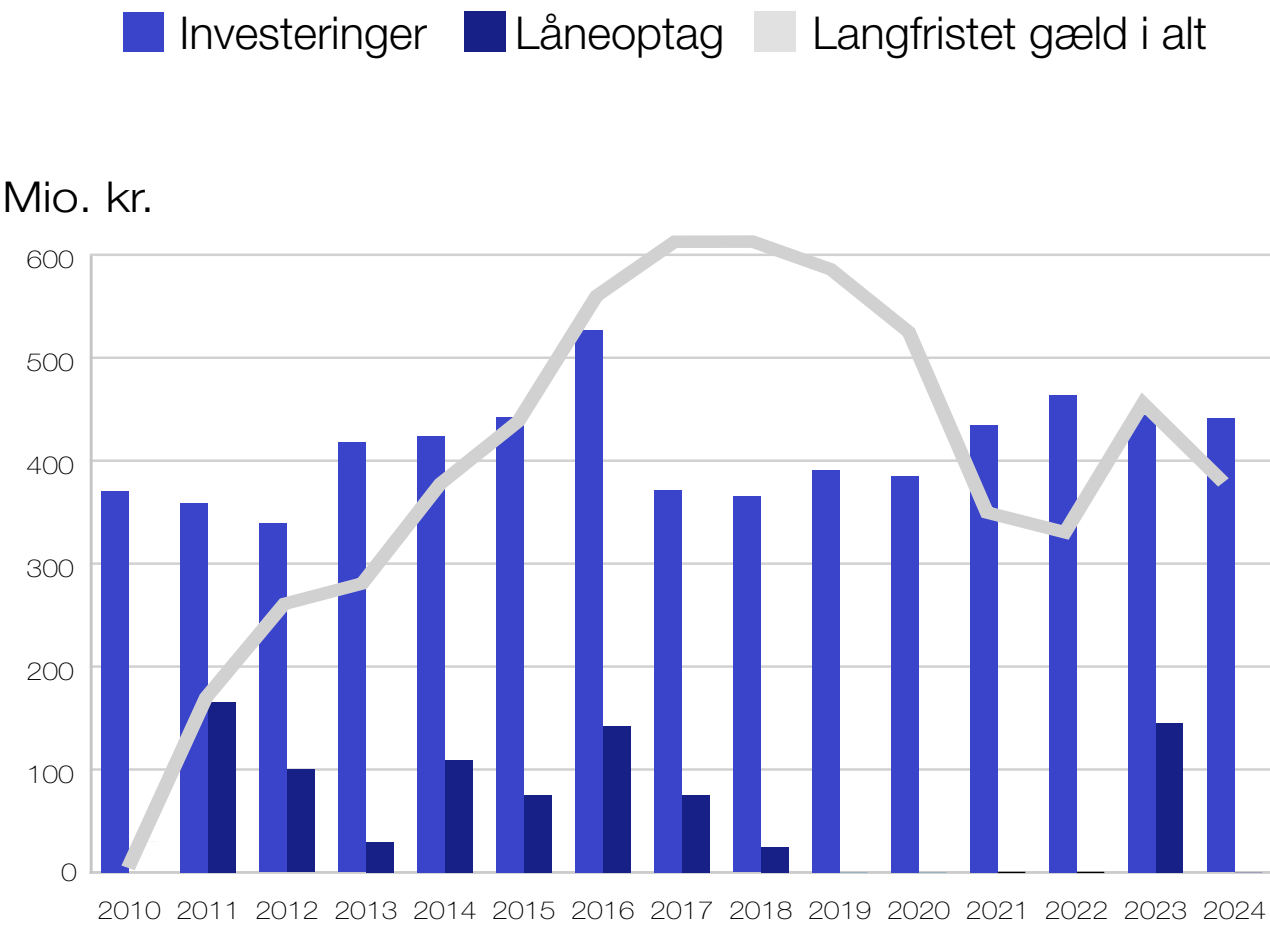
I 2024 nåede produktionen af el på Marselisborg, Viby og Egå Renseanlæg op på 8.975 MWh. Det svarer til det årlige elforbrug for omkring 1.690 husstande med et forbrug på omkring 5.300 KWh/år.



SALG AF OVERSKUDSVARME

I 2024 nåede salget af overskudsvarme til fjernvarmenettet fra Marselisborg, Åby og Egå Renseanlæg op på 5.728 MWh. Det svarer til det årlige varmekonsum for omkring 1.245 husstande med et årligt forbrug på omkring 4.600 kWh/år.

INVESTERINGER PÅ VAND- OG SPILDEVANDSOMRÅDET



VAND- OG KLOAKANLÆG

Grafen viser investeringer i vand- og kloakanlæg. Investeringerne finansieres via vand- og spildevands-takster samt langsigtede lån.

Mio. kr.	2024	2023
Byggemodninger	6,6	8,6
Renoveringer af vandledninger m.v.	42,2	37,1
Renovering af vandværker m.v.	22,6	18,8
Vandmålere	8,8	6,5
Øvrige investeringer	2,5	12,7
	82,6	83,6

VAND

Investeringer på vand-området i 2023 og 2024.

Mio. kr.	2024	2023
Kloakanlæg, opgravning ydre områder	123,9	131,6
Kloakanlæg, strømpeforing	23,3	20,1
Sanering af pumpestationer	7,1	8,1
Aarhus ReWater	105,2	117,6
Renoveringer på renseanlæg m.v.	27,7	26,3
Byggemodninger	65,7	43,2
Forbedret vandkvalitet og klimatilpasning	3,1	2,2
Øvrige investeringer	3,1	12,5
	359,1	361,5

SPILDEVAND

Investeringer på spildevandsområdet i 2023 og 2024.

Klokkerparken i Åbyhøj kombinerer sundhed, natur og klimatilpasning.

REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

ENDLESS CONNECTION I AARHUS

Bæredygtighed er et grundlæggende princip i Aarhus Vands strategi

Aarhus Vand er et kommunalt ejet aktieselskab med en årlig omsætning på omkring 730 mio. kr. og med omkring 230 ansatte. Vi forsyner kunderne i og omkring Aarhus med drikkevand og står for rensning af spildevand, vedligeholdelse af kloaksystemer, klimatilpasning og beskyttelse af grundvandet.

Aarhus Vand har som strategisk princip at agere bæredygtigt. Det ligger i tråd med vores purpose, og derfor er arbejdet med bæredygtighed i høj grad integreret i vores strategi, vores kultur og vores daglige arbejde.

Vores purpose, som er at skabe sundhed gennem rent vand til mennesker og planeten, er det første P i de fire P'er – purpose, people, profit og planet – som er introduceret i Aarhus Vand. Det indikerer tydeligt, at vi skal se os selv som et vandselskab, der tager ansvar

for vores påvirkninger af mennesker og natur, og at vores påvirkning ikke bare er lokal, men også global. Vi ser arbejdet med bæredygtighed og det at være en formålsdrevet organisation som strategisk vigtigt for den fortsatte udvikling af selskabet.

Udviklingen skal bl.a. ske ved at tiltrække nye medarbejdere. For det bliver mere og mere afgørende at have de rigtige medarbejdere med de rigtige kompetencer på de rigtige positioner. Og når det handler om at tiltrække ny arbejdskraft og om at fastholde de medarbejdere, vi har, er det at have et overordnet purpose, altså en dybere mening med virksomheden, noget mange lægger vægt på. Rekruttering af kompetente medarbejdere er derfor, sammen med gode, udviklende og sikre arbejdsforhold, det andet P – for "people" – i de fire P'er.

Sidst, men ikke mindst skal de to sidste P'er "profit" og "planet" gå hånd i hånd. For vi ønsker at skabe økonomisk vækst og samtidig tænke bæredygtighed og cirkulær økonomi ind som en del af forretningsstrategien. Klimaforandringerne gør det tvingende nødvendigt, at vi sammen med partnere – og i partnerskaber – udvikler nye løsninger, der understøtter selskabets klimamålsætning om at blive energi- og CO2-neutral, når Aarhus ReWater står færdigt omkring midten af 2030'erne.

Bæredygtighed driver vores udvikling

Vi har siden 2020 arbejdet med bæredygtighed i organisationen baseret på FN's verdensmål for bæredygtig udvikling.

Med afsæt i vores purpose og vores virksomhedsstrategi identificerede vi i 2020 de strategisk vigtigste aspekter inden for FN's verdensmål, hvor vi kan gøre en forskel. Vi har haft et særligt fokus på verdensmålene 6 (rent vand og sanitet), 11 (bæredygtige byer og lokalsamfund), 13 (klimaindsats) og 17 (partnerskaber for handling).

For alle strategisk vigtige delmål inkl. risici og muligheder har vi opsat bindende målsætninger, udarbejdet handleplaner og styringsprogrammer samt forpligtet os til at kommunikere vores resultater.

Vi har frem til udgangen af 2024 haft en certificering i FN's verdensmål for bæredygtig udvikling og har derudover ligele-

des til udgangen af 2024 været certificeret efter standarderne ISO 14001 for miljø og klima, ISO 22000 for drikkevandssikkerhed og ISO 45001 for arbejdsmiljø. Certificeringen for drikkevandssikkerhed fortsætter vi med.

I forbindelse med certificeringerne har vi fastlagt politikker for alle standardområder, og på den måde opfylder vi årsregnskabslovens krav om politikker inden for miljø, klima, menneskerettigheder, sociale forhold og antikorruption. Se Politik for samfundsansvar side 37.

Vi har fastlagt en række mål og udført understøttende handlinger for at nå disse mål på alle standardområder, hvilket vi belyser i denne årsrapport. Eksempler på, hvordan vi hidtil har understøttet de af FN's verdensmål, vi er certificerede i, fremgår af grafikken til højre.

Vi producerer sundt drikkevand. Vi renser spildevand, så det er sundheds- og miljømæssigt forsvarligt. Denne mission engagerer vi os også i internationalt.



Vi minimerer udledning af klimagasserne CO₂, lattergas og metan. Vi producerer energi og varme ud af spildevand. Vand- og naturparker indgår i klimatilpasning.

Vi arbejder for det mest bæredygtige og effektive vandkredsløb, som trækker mindst muligt på klodens ressourcer. Vi sikrer byen mod stormflod.



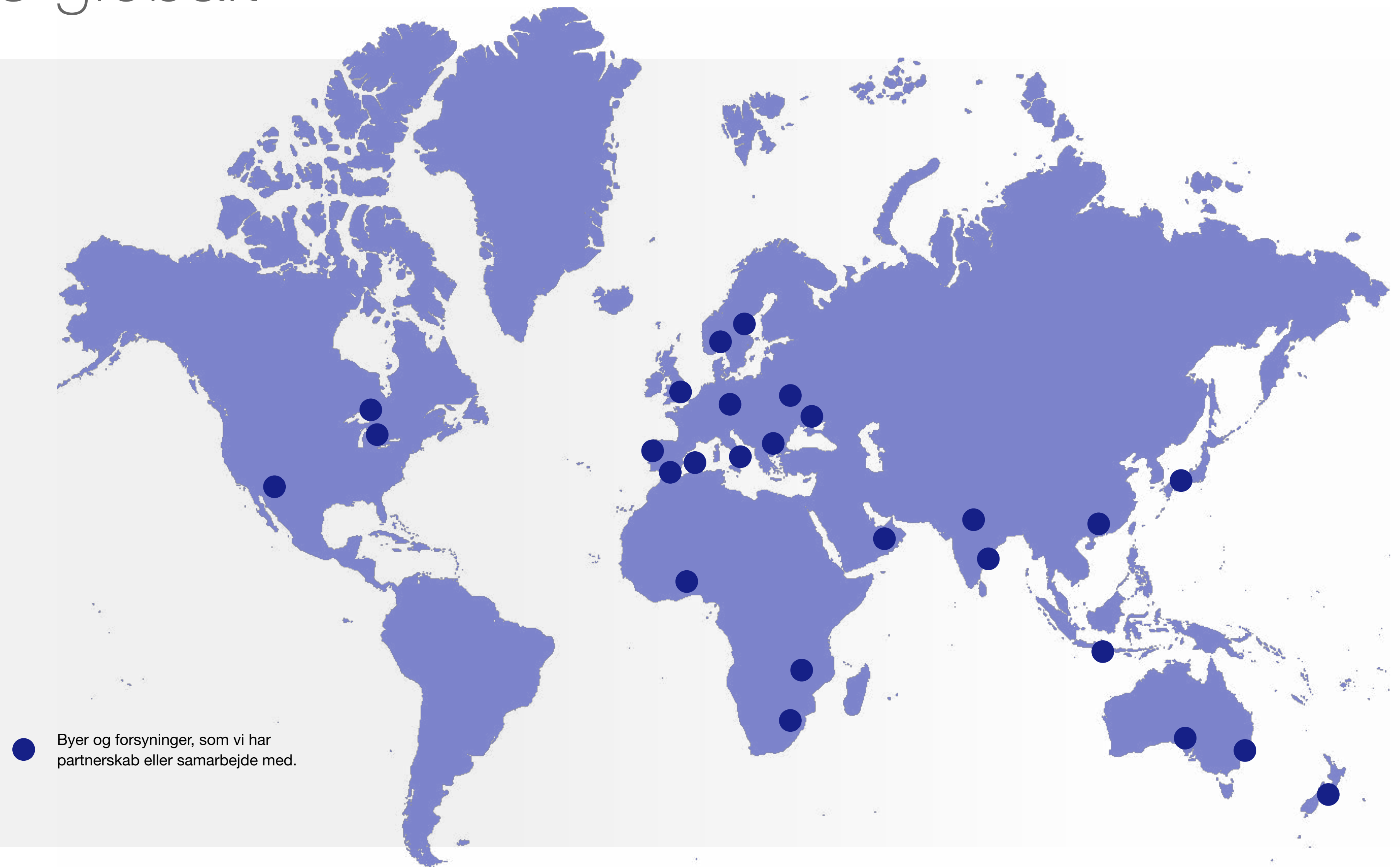
Vi engagerer os i partnerskaber for at minimere CO₂ og sikre et effektivt vandkredsløb. Gennem Udenrigsministeriet bidrager vi med viden internationalt.

Vi orienterer os globalt

INTERNATIONALT ENGAGEMENT

Vi engagerer os internationalt bl.a. gennem et strategisk sektorsamarbejde finansieret af Udenrigsministeriet i samarbejde med Aarhus Kommune.

Water Technology Alliance bidrager vi også til med viden, og desuden har vi samarbejdsaftaler med førende internationale forsyningsselskaber.



Bæredygtighedsrapportering fremadrettet

Med forventning om at skulle rapportere efter CSRD fra 2025 har vi i 2024 arbejdet med bæredygtighed efter principperne i ESG-standarden med henblik på, at de standarder fremadrettet skulle danne rammerne for vores bæredygtighedsarbejde.

Med EU's omnibusforslag forventer vi ikke længere at være omfattet af kravet om rapportering efter CSRD.

Men arbejdet med ESG-standarden i 2024, herunder udførelse af dobbelt væsentlighedsanalyse og identifikation af påvirkninger, risici og muligheder har ført til en bedre samtænkning af Aarhus Vands ledelsessystem og bæredygtighedsarbejdet.

Selvom vi ikke bliver omfattet af kravet om CSRD, har vi alligevel besluttet, at bæredygtighedsarbejdet og -rapporteringen fremadrettet skal være baseret på principperne og emner i ESG-standarden. Men vi vil lægge fokus på de emner, hvor vores påvirkning, risici og muligheder er størst.

For os betyder bæredygtighed, at vi forpligter os til at forvalte de ressourcer, vi har til rådighed, på en bæredygtig måde i forhold til miljø, det sociale og økonomien. Og at vi sikrer vores nuværende behov uden at forringe fremtidige generationers muligheder for at opfylde deres.

I 2024 har vi gennem dobbeltvæsentlighedsanalysen identificeret væsentlige områder inden for miljøområdet, se figuren på side 32. Vi har i arbejdet haft et stort fokus på at etablere et system, som kan tage hånd om disse væsentlige områder og integrere dem i vores beslutninger, målsætninger og statusvurderinger, samt i det arbejde vi i forvejen gør inden for området.

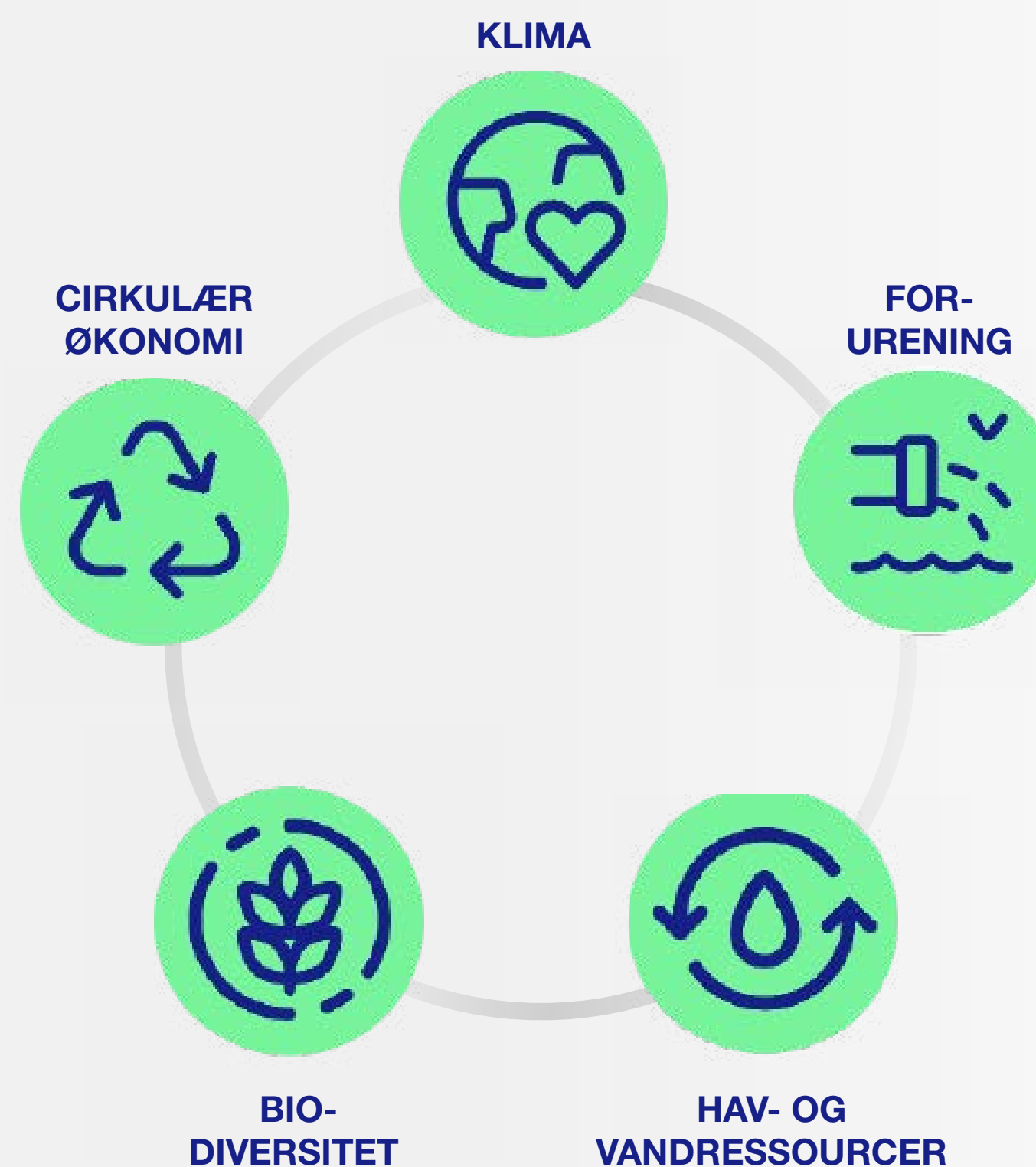
**INFRASTRUKTUR-
PROJEKT**

Bæredygtighedsrapportering fremadrettet

I 2024 HAR VI BL.A. ARBEJDET MED DISSE TILTAG:

- Vi har implementeret en metode til, hvordan vi baserer vores CO2-opgørelse på den seneste videnskabelige forståelse af CO2-påvirkninger, og hvordan vi synliggør effekten af vores tiltag på tværs af hele Aarhus Vand.
- Bæredygtighed i anlægsprojekter i vores partneringsamarbejde Vandpartner. Vi arbejder bl.a. løbende med at udskifte dieseldrevne gravemaskiner til emissionsfri gravemaskiner på el i forbindelse med driftsopgaverne på vand- og spildevandsledningerne.
- Vi arbejder aktivt med vores leverandører for at finde de mest klima- og miljøvenlige løsninger – alt fra rør til stålkomponenter og kemikalier er i spil. På den måde arbejder vi fokuseret på at minimere vores CO2-udledning.
- Reducering af emission af lattergas og metan samt cirkulær ressourceanvendelse på vores kommende rense- og ressourceanlæg, Aarhus ReWater.
- Vi har opstillet et virkemiddelskatalog for reduktion af drivhusgasemissioner, relateret til vores driftsaktiviteter.

VORES VÆSENTLIGE MILJØMRÅDER



KLIMA

Tilpasning til klimaændringer

Klimatilpasning

Modvirkning af klimaændringer

Reduktion af drivhusgasudledninger.

Energi

Grøn energi, energioptimering, energiforbrug

FORURENING

Vandforurening

Vandkvalitet i forbindelse med overløb, udløb

HAV- OG VANDRESSOURCER

Vand

Vandindvinding, mængde af vand, som udledes til Aarhus Bugt og vandløbene

BIODIVERSITET

Direkte drivkræfter for virkning på tab af biodiversitet

Vand- og naturparker, udledninger til det akvatiske økosystem

Virkninger på og afhængigheder af økosystemtjenester

Vand- og naturparker

CIRKULÆR ØKONOMI

Ressourcetilstrømning

Risiko for varemangel, påvirkning af grøn omstilling fra værdikæden

Ressourceudstrømning

Ressourceanvendelse, ressourceproduktion.

Affald

Risiko for øgede driftsomkostninger grundet affald og miljøfremmede stoffer i spildevand

Håndtering af væsentlige risici

En af Aarhus Vands mest betydelige risici er muligheden for, at vi ikke kan levere rent vand og sanitære faciliteter, hvilket er afgørende for opfyldelsen af flere grundlæggende menneskerettigheder. Desuden anser vi energiforbrug, vandforbrug og kvaliteten af det rensede spildevand for at udgøre de væsentligste risici for miljø- og klimaforhold.

Alvorlige ulykker og fysisk overbelastning udgør selskabets væsentligste risici relateret til sociale forhold og medarbejderforhold. Dette gælder ikke mindst i vores internationale indsats, og derfor har vi løbende dialog med de kolleger, som arbejder internationalt, i forhold til sikkerhedssituationen, og vi har et tæt samarbejde med de lokale ambassader.

Vi har vurderet, at de væsentligste risici for bestikelse og korruption relaterer sig til samarbejdet med

aktører globalt, hvor vi har en særlig opmærksomhed på, hvilke samarbejder vi indgår i. Fremadrettet vil vi fortsætte med at bekæmpe korruption og bestikkelse og overvåge indberetninger fra vores etablerede whistleblowerordning.

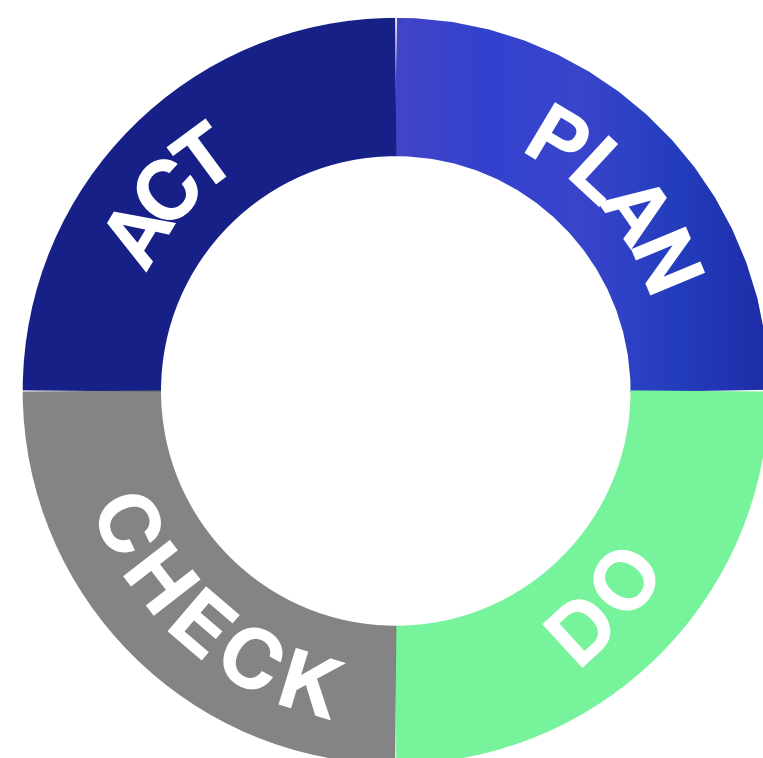
Vi har et integreret ledelsessystem, der styrer dette via en cyklisk Plan-Do-Check-Act-metodik, der kan illustreres som på figuren.

Vores certificeringer indebærer, at vi har etableret en ekstern kontrolinstans i form af Det Norske Veritas, som årligt overvåger, hvorvidt vi overholder kravene til bæredygtighed, som de kommer til udtryk i de fire forskellige standarder. Vi udnytter vores mange års erfaringer og gennemprøvede metodik med certificeringer i vores videre arbejde i 2025.

PDCA-CIRKLEN:

- ✓ Opfølgning
- ✓ Intern audit
- ✓ Afvigelser

- ✓ Drift
- ✓ Kontrol
- ✓ KPI/målopfølgning



- ✓ Kortlægning
- ✓ Analyser
- ✓ Løsningsforslag

- ✓ Valg af løsning
- ✓ Implementering
- ✓ Uddannelse/træning

VEDLIGEHOOLD AF VANDBORING I KASTRUP



Vandforsyningsoperatør Annesofie Juhl Frost.

INDISK DELEGATION FÅR INDBLIK I AARHUS REWATER

Leder af Visit Aarhus Vand, Kristian Brunmark, fortæller.

Resultatoversigt for samfundsansvar

Kundeforhold	2021	2022	2023	2024	VERDENS-MÅL
Overskridelser af grænseværdier for drikkevand, der medfører kokeanbefaling	0	0	0	0	
Antal vandværker med fund af målbare pesticider og miljøfremmede stoffer	5	4	5	5	
Aarhus Vands priser for vand og spildevand; placering i forhold til andre forsyningsselskaber	44	35	31	38	

Miljø og klima	2021	2022	2023	2024	VERDENS-MÅL
Energiselforsyning (energiproduktion i forhold til samlet el- og varmekonsum) (%)	56	56	53	58	
Samlet elforbrug (GWH)	23,4	23,0	25	24,7	
Produktion af PhosphorCare (gødningssstof) (ton)	30,6	52,8	25,9	27,6	
Forbrug af grundvand (1.000 m³)	16.058	15.895	15.370	15.976	
Vandtab (1.000 m³)	786	765	786	762	
Areal, der separatkloakeres (hektar)	67	51	72	36	
Vandværker: Antal overskridelser af udledningstilladelser for vandmiljø	16	21	18	9	
Renseanlæg: Antal overskridelser af udledningstilladelser for vandmiljø	0	0	0	0	

Sociale forhold	2021	2022	2023	2024	VERDENS-MÅL
Antal arbejdsulykker)	8	9	9	12	
Sygefravær (%)	3,6	5,1	3,8	3,5	

Menneskerettigheder	2021	2022	2023	2024	VERDENS-MÅL
Kønsdiversitet – andel kvindelige medarbejdere (%)	33	34	33	35	
Kønsdiversitet i øverste ledelseslag – andel kvinder i direktionen (%)	29	40	40	40	
Bestyrelsens kønsdiversitet (ekskl. medarbejder- og kundevalgte) (%) (m/k)	71/29	71/29	71/29	71/29	
Antal medarbejdere ansat på særlige vilkår	9	7	7	7	

Samfundsforhold	2021	2022	2023	2024	VERDENS-MÅL
Deltagelse i projekter, der søger udbredelse af miljøteknologi og viden til andre lande	5	7	5	5	
Etablering af selskaber med bæredygtigt sigte i 40/60-partnerskabsform	2	2	1	1	
Antal studerende, lærlinge-, praktikpladser etableret via leverandøraftaler	37	24	28	33	

Governance	2021	2022	2023	2024	VERDENS-MÅL
Antal hændelser af korruption	0	0	0	0	

Virksomhedsmål 2025

FORRETNINGSGØRELSE

Forretningsgørelse bidrager med resultat før renter og skat (EBIT) på 2,5 mio. kr.

INNOVATION

Innovationsaktiviteter for +30 mio. kr. årligt hentet fra finansiering

GLOBALISERING

Aarhus Vand hubs etableret på 5 kontinenter

EXCELLENT BASISYDELSE

70 % CO2-neutralt vandselskab

FORMÅLSDREVET ORGANISATION

Kulturen og kerneopgaven er helt centreret omkring sundhed gennem rent vand til mennesker og planeten

Politik for samfundsansvar

HERUNDER DRIKKEVANDSSIKKERHED, ARBEJDSMILJØ, MILJØ, ENERGI SAMT MENNESKERETTIGHEDER.

Aarhus Vands overordnede politik for samfundsansvar beskriver rammerne for vores styring af de samfundsansvarlige (CSR) mekanismer, vi har indflydelse på. Politikken er afstemt med Aarhus Vands strategi, formål og vision samt vores tværgående strategiske principper.

Den overordnede politik suppleres med specifikke politikker for hvert område, hvor det er formålstjenligt, fx på personale- og arbejdsmiljøområdet.

Politikken medvirker til, at vi skaber en løbende udvikling af Aarhus Vand og understøtter FN's 17 verdensmål.

POLITIKKENS INDHOLD

Vores politik for samfundsansvar understøtter vores formål, som er, at vi vil skabe sundhed gennem rent vand – til mennesker og planeten. Politikken er bygget op om dette indhold:

Efterlevelse af samfundsansvar

Vi integrerer hensynet til samfundsansvar, herunder arbejdsmiljø, miljø, energi og drikkevandssikkerhed i alle relevante processer i virksomheden. Vi overholder alle love og gældende aftaler, vi er omfattet af. Vi udmønter sammen med vores partnere samfundsansvar i solide præstationer på CSR-området lokalt, nationalt og globalt.

Medarbejdere

Vi sørger for sikre og sunde arbejdspladser fysisk, psykisk og socialt. Vi udvikler vores medarbejders ressourcer og kompetencer.

Krav til leverandører og samarbejdspartnere

Vi kræver samme overholdelse af love og gældende aftaler af vores leverandører og samarbejdspartnere som af os selv.

FN's verdensmål

Vi understøtter FN's verdensmål gennem egne indsatser og gennem samarbejde med kunder, leverandører, samarbejdspartnere og øvrige relevante interessenter.

Drikkevandssikkerhed

Vi arbejder for bedst mulige drikkevandskvalitet og sundt og sikkert drikkevand til enhver tid. Vi sikrer grundvandsressourcen nu og i fremtiden.

Klima

Vi reducerer klimapåvirkningen fra vores aktiviteter gennem energiselvforsyning, nye teknologier og reduktion af energiforbrug. Vi forebygger forurening gennem robust styring af vores anlæg og aktiviteter.

Rekreative tiltag

Vi bidrager til at sikre og udbygge de rekreative muligheder i Aarhus fx gennem sikring mod overløb og anvendelse af overfladeløsninger til regnvand.

Korruption og bestikkelse

Vi tolererer ingen former for korruption eller bestikkelse. Vi overholder love og regler, så vi forhindrer bestikkelse og korruption. Vi modtager ikke betaling, gaver eller anden form for godtgørelse fra tredjemand, som kan påvirke eller give anledning til tvivl om upartiskhed i forbindelse med forretningsmæssige beslutninger.

Menneskerettigheder

Vi efterlever internationale regler og udviser respekt for menneskerettighedsprincipperne.

Diskrimination

Vi har fokus på at undgå diskrimination af udsatte grupper, herunder køn (inklusive ligeløn for lige arbejde), religion, seksualitet, handicap mv.

Kønsdiversitet

Vi tilstræber den bedst mulige kønslige balance i bestyrelse og ledelse.

Kommunikation

Vi kommunikerer og formidler vores CSR-planer og resultater til vores interessenter.

**KAMPAGNE
INSPIRERER
TIL AT DROPPE
SPRØJTEGIFT**

Politik for samfundsansvar

Handlinger i 2024 på CSR-området

I 2024 har vi inden for områderne menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold samt antikorruption bl.a. undervist nyansatte om vores politik, der omfatter menneskerettigheder, miljø og klima, arbejdsforhold og forholdsregler mod korruption. Øvrige medarbejdere er orienteret om vores værdier, whistleblowerordning og andre relevante forhold.

Dataetik

I det følgende afsnit fremgår den lovpligtige redegørelse for dataetik, jf. paragraf 99d.

Aarhus Vand har ikke en separat politik for dataetik. Aarhus Vands værdier er til stede i alle de aktiviteter, der udføres af selskabet. Værdierne understøtter god dataetik. Aarhus Vand udviser generelt et højt niveau af ansvar på alle forretningsområder. Dette afspejles eksempelvis i de

certificeringer, selskabet har hjemtaget på SDG (Sustainable Development Goals), arbejdsmiljø, drikkevandssikkerhed og miljø.

Det vurderes derfor at være naturligt og givet, at medarbejdere og samarbejdspartnere i Aarhus Vand indsamler, opbevarer og anvender data ærligt og respektfuldt og aldrig bevidst vil anvende data på en måde, der ikke understøtter et sandfærdigt billede af den konkrete situation, i overensstemmelse med de rammer, der findes herfor.

Kønsfordeling i ledelsen

Det er vigtigt for Aarhus Vand, at ledelsen på alle niveauer har de rette kompetencer, hvilket blandt andet omfatter en diversificeret sammensætning af ledelsen. Derfor tilstræber vi, at der er én af hvert køn blandt de sidste tre kandidater i en rekruttering.

**TRETTE
VANDPOSTER I
AARHUS TILBYDER
EN TÅR VAND**

**GELLERUP SØ
ANLAGT SOM
EN DEL AF VORES
KLIMATILPASNING**

REGNSKABSPRAKSIS FOR IKKE-FINANSIELLE FORHOLD

RESULTAT

REGNSKABSPRAKSIS

FORBRUGERFORHOLD	
Overskridelser af grænseværdier for drikkevand, der medfører kogeanbefaling	Konstateres på baggrund af omfattende måleprogram, der ikke har vist overskridelser
Antal vandværker med fund af målbare pesticider og miljøfremmede stoffer	Konstateres på baggrund af omfattende måleprogram for alle målingspligtige stoffer
Aarhus vands priser for vand og spildevand; placering ift. til andre forsyningsselskaber	Beregnes via brancheorganisationen DANVA's benchmarking-program
MILJØ OG KLIMA	
Energiselforsyning	Energiproduktion i forhold til vores samlede el- og varmemeforbrug (%)
Samlet elforbrug (GWh)	Opgøres via måling fra el-forsyningsselskab
Produktion af phosphorcare (gødningssstof) (ton)	Opgøres manuelt ved afvejning af produceres Phosphorcare
Forbrug af grundvand (1.000 kubikmeter)	Måles ved vandværker og sammenlægges manuelt
Vandtab (kubikmeter)	Beregnes ud fra differncer mellem afregnet drikkevand og produceret drikkevand
Areal, der separatkloakeres (hektar)	Opgøres ved sammentælling af separeringsprojekter
Vandværker: antal overskridelser af udledningstilladelser for vandmiljø	Opgøres manuelt ved optælling af målinger
Renseanlæg: antal overskridelser af udledningstilladelser for vandmiljø	Opgøres manuelt ved optælling af målinger
SOCIALE FORHOLD OG MEDARBEJDERFORHOLD	
Antal arbejdsulykker	Optælling af anmeldte arbejdsulykker med fravær
Sygefravær (%)	Opgjort pr. 31. dec. 2024 med data fra HR-system og omregnet til procent
RESPEKT FOR MENNESKERETTIGHEDER	
Kønsdiversitet – andel kvindelige medarbejdere (%)	Opgjort ultimo året via listeudtræk fra lønsystem
Kønsdiversitet i øverste ledelseslag – andel kvinder i direktionen (%)	Opgjort ultimo året via listeudtræk fra lønsystem
Bestyrelsens kønsdiversitet (ekskl. medarbejder- og kundevalgte) (%) (m/k)	Opgjort ultimo året efter reglerne i årsregnskabsloven – ekskl. medarbejderrepræsentanter
Antal medarbejdere ansat på særlige vilkår	Antal medarbejdere der er ansat som elev, praktikant med løn, medarbejdere på fleksjob
SAMFUNDSFORHOLD	
Deltagelse i projekter, der søger udbredelse af (vand-)miljøteknologi og viden til u-lande	Opgjort ved manuel sammentælling af projekter
Styrke globalt partnerskab for bæredygtig udvikling gennem deltagelse i netværk	Opgjort ved manuel sammentælling af relevante netværk
Etablering af selskaber med bæredygtigt sigte i 40/60-partnerskabsform	Summen af juridisk etablerede selskaber
Antal studerende, lærlinge-, praktikpladser etableret via leverandøraftaler	Opgøres i partnerskabet med leverandører ved sammentælling af disses indberetninger
GOVERNANCE	
Antal hændelser af korruption	Overvågning af indberetninger fra vores etablerede whistleblowerordning



ÅRSREGNSKAB

Aarhus Ø.

Lovmæssige forhold

Særlige risici

Generelle risici

Aarhus Vand har etableret et risc board som løbende rapporterer til bestyrelsen vedrørende det generelle risikobillede for Aarhus Vand-koncernen. Aarhus Vands væsentligste driftsrisici er knyttet til lovgrundlaget omkring forsyning af rent drikkevand og rensning af spildevand. Men fokus er også rettet mod særligt de digitale risici.

Finansielle risici

Aarhus Vand er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret over for ændringer i renteniveauet. Den finansielle risiko vil stige i takt med etableringen af Aarhus Rewater, men vil blive håndteret som en del af den finansielle strategi.

Vidensressourcer

Det er væsentligt at sikre en velfungerende arbejdsplads og danne rammerne for fortsat udvikling, så Aarhus Vand er en attraktiv og dynamisk arbejdsplads, der tiltrækker og fastholder dygtige medarbejdere.

Gennem vores HR-strategi skal vi klæde vores ledere på til at lede kompetenceudviklingen, således at læring omsættes og forankres i virksomheden. Den enkelte får større råderum og frihed til selv at bestemme. Der gives

plads til, at den enkeltes kreativitet og kompetencer kan folde sig helt ud. Det giver også øget ansvarlighed og udviklingsmuligheder for den enkelte medarbejder.

Det er vigtigt at vi anskuer medarbejdernes kompetenceudvikling som et forløb frem for som enkeltstående kurser. Vi kan på den måde sikre os, at der skabes sammenhæng mellem kompetenceløft og strategi, og at læringen omsættes til reelle kompetencer. Det er lederne og medarbejderne der kan sikre, at vi skaber strukturerede og sammenhængende kompetenceudviklingsforløb, der understøtter strategien og dermed hjælper os på vej til at blive Danmarks førende vandselskab.

Kapitalberedskab

Aarhus Vand er velkonsolideret. Soliditetsgraden for koncernen udgør 89,1% og egenkapitalen udgør pr. 31. december 2024 i alt 9,9 mia. kr.

Forventet udvikling

I 2025 er de variable vand- og spildevandstakster øget med 4,25 kr./m³. Derfor forventes omsætningen fra salg af vand og rensning af spildevand at blive øget med 55-65 mio. kr. Stigningen kan henføres til inflationskorrektur af taksterne. At taksterne ikke er reguleret tidligere, skyldes den økonomiske regulering som vand- og

spildevandsområdet er underlagt, som først med 2 års forsinkelse tillader inflationskorrektur af taksterne. Tilslutning af nye kunder forventes at være på niveau med 2024.

Omsætningen forventes i 2025 at blive i niveauet 760-780 mio. kr. og resultatet før skat forventes at blive 110-130 mio. kr. Forventningerne baserer sig på omsætningsforventningerne samt et omkostningsniveau på niveau med 2024. Forventningen til resultatets størrelse skal ses i lyset af, at en betydelig del af årets omsætning anvendes til investering i nye anlæg, der over en lang årrække fremover kommer til at påvirke resultatopgørelsen i form af øgede afskrivninger.

Herudover knytter usikkerhederne sig i lighed med tidligere år især til størrelsen af tilslutningsbidrag samt restafskrivninger på nedtagne anlægsaktiver.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aarhus Vand A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 8. maj 2025

DIREKTION



Karina Topp
CEO

BESTYRELSE



Flemming Besenbacher
Formand



Claus Thure Hastrup
Næstformand



Lone Hindø



Jakob Søgaard Clausen



Johanne Sønderlund Birn



Hanne Christensen



Bjørn Kaare Jensen



Bjørn Rohde
Medarbejdervalgt



Henrik Frier
Medarbejdervalgt



Flemming B. Møller
Medarbejdervalgt



Dia Annett Kjellerup
Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Aarhus Vand A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aarhus Vand A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet” (herefter benævnt ”regnskaberne”). Det er vores opfattelse, at det

opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke

at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begi-

venheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 8. maj 2025

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Michael N. C. Nielsen
statsaut. revisor
mne26738

Marianne Westermann
statsaut. revisor
mne49076

**NEDLAGT VANDBEHOLDER
PÅ 5.000 M³ I DET
SYDLIGE AARHUS
BLEV MIDLERTIDIGT
TIL EN KUNST-
INSTALLATION
ÅBEN FOR
BESØGENDE**



Resultatopgørelse

tkr.		Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
			2024	2023	2024	2023
	Nettoomsætning	1	732.515	658.320	161.930	166.084
	Produktionsomkostninger	1,2,4	-219.515	-213.664	-160.280	-163.163
	Bruttoresultat		513.000	444.656	1.650	2.921
	Distributionsomkostninger	1,2,4	-337.081	-335.609	0	0
	Administrationsomkostninger	1,2,3,4	-67.167	-67.106	-9.873	-9.544
	Resultat af ordinær primær drift		108.752	41.941	-8.223	-6.623
	Andre driftsindtægter		496	321	0	0
	Andre driftsomkostninger		-283	-244	0	0
	Resultat af primær drift		108.965	42.018	-8.223	-6.623
	Resultatandele efter skat i dattervirksomheder	10	0	0	57.211	31.172
	Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	11	-715	-542	0	0
	Finansielle indtægter	5	8.973	11.208	8.473	7.075
	Finansielle omkostninger	6	-15.981	-12.567	-250	-452
	Resultat før skat		101.242	40.117	57.211	31.172
	Skat af ordinært resultat	7	-44.031	-8.945	0	0
	Årets resultat		57.211	31.172	57.211	31.172

Balance

</

		KONCERN		MODERVIRKSOMHED		
Passiver	tkr.	Note	2024	2023	2024	2023
EGENKAPITAL		17				
Aktiekapital			10.000	10.000	10.000	10.000
Nettoopskrivning efter indre værdis metode			0	0	88.383	31.172
Reserve for ikke indbetalt virksomhedskapital			300	300	0	0
Overført resultat			9.896.559	9.839.348	9.808.476	9.808.476
EGENKAPITAL I ALT			9.906.859	9.849.648	9.906.859	9.849.648
HENSATTE FORPLIGTELSE						
Tjenestemandsforpligtelser		18	303.841	304.605	0	0
Udskudt skat		15	152.985	108.954	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT			456.826	413.559	0	0
GÆLDSFORPLIGTELSE						
Langfristede gældsforpligtelser		19				
Kommunekredit			400.239	424.658	0	0
Gæld til Aarhus Kommune, klimaprojekter			29.550	32.371	0	0
Tilskud til anlægsprojekter			10.243	9.607	0	0
			440.032	466.636	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser						
Kortfristet del af langsigtede gældsforpligtelser		19	29.216	30.141	0	0
Bygge kredit			40.454	0	0	0
Kreditinstitutter			0	1.573	0	1.573
Leverandører af varer og tjenesteydelser			74.032	103.811	3.188	5.128
Overdækning			44.756	49.260	0	0
Overdækning, skattetilgodehavende			60.480	61.015	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		20	0	0	43.531	0
Ikke indbetalt virksomhedskapital			0	0	300	300
Anden gæld			16.087	27.103	12.480	22.783
Periodeafgrænsningsposter		21	42.674	37.379	0	0
Gæld til Aarhus Kommune			9.112	164	0	0
Gæld til forbrugerne			2.050	3.070	0	0
			318.861	313.516	59.499	29.784
GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT			758.893	780.153	59.499	29.784
PASSIVER I ALT			11.122.578	11.043.359	9.966.358	9.879.432

- 22
- Eventualposter
- 23
- Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 24
- Nærtstående parter
- 25
- Begivenheder efter balancedagen
- 26
- Resultatdisponering
- 29
- Anvendt regnskabspraksis

Egenkapitalopgørelse

KONCERN					
tkr.	Note	Aktie-kapital	Reserve for ikke indbetalt virksomhedskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023		10.000	0	9.808.476	9.818.476
Reserve for ikke-indbetalt aktiekapital		0	300	-300	0
Overført, jf. resultatdisponeringen	26	0	0	31.172	31.172
Egenkapital 1. januar 2024		10.000	300	9.839.348	9.849.648
Overført, jf. resultatdisponeringen	26	0	0	57.211	57.211
EGENKAPITAL 31. DECEMBER 2024		10.000	300	9.896.559	9.906.859

MODERVIRKSOMHED					
tkr.	Note	Aktie-kapital	Nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023		10.000	3.487	9.804.989	9.818.476
Afgang ved koncernintern omstrukturering		0	-3.487	3.487	0
Overført, jf. resultatdisponeringen	26	0	31.172	0	31.172
Egenkapital 1. januar 2024		10.000	31.172	9.808.476	9.849.648
Overført, jf. resultatdisponeringen	26	0	57.211	0	57.211
EGENKAPITAL 31. DECEMBER 2024		10.000	88.383	9.808.476	9.906.859

Pengestrømsopgørelse

		KONCERN	
tkr.	Note	2024	2023
Årets resultat		57.211	31.172
Reguleringer	27	373.198	337.698
Ændring i driftskapital	28	48.838	-22.050
Pengestrøm fra ordinær drift før finansielle poster		479.247	346.820
Renteindtægter	5	8.973	11.208
Renteudgifter	6	-15.981	-12.567
Pengestrøm fra ordinær drift		472.239	345.461
PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET		472.239	345.461
Køb af immaterielle anlægsaktiver	8	-6.427	-6.549
Køb af materielle anlægsaktiver	9	-435.289	-438.564
Salg af materielle anlægsaktiver		3.222	512
Tilskud til anlægsinvesteringer		1.528	460
Køb af finansielle anlægsaktiver		-210	839
PENGESTRØM TIL INVESTERINGSAKTIVITET		-437.176	-443.302
Afdrag på gæld, Kommunekredit		-25.410	-19.801
Afdrag på gæld vedrørende klimatilpasningsprojekter		-2.821	-2.821
Provenu til lånoptagelse		40.454	145.000
PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET		12.223	122.378
ÅRETS PENGESTRØM FRA DRIFTS-, INVESTERINGS- OG FINANSIERINGSAKTIVITET		47.286	24.537
Likvider, primo		10.932	-13.605
LIKVIDER, ULTIMO		58.218	10.932
Likvider er opgjort således:			
Likvide beholdninger		58.218	12.505
Gæld til kreditinstitutter		0	-1.573
LIKVIDER, ULTIMO		58.218	10.932

Noter

1. Segmentoplysninger

KONCERN								
tkr.	Spildevand	Vand	Tømnings- ordning	Aarhus Vand Kommerciel A/S	Aarhus Vand Ressource A/S	Service- virksomhed	Heraf koncern internt	I alt
Afregnet vand	0	200.484	0	0	0	0	0	200.484
Afregnet spildevand	440.668	0	0	0	0	0	0	440.668
Tilslutnings-, sær- og vejbidrag	36.495	25.705	0	0	0	0	0	62.200
Over-/underdækning	15.661	-10.622	0	0	0	0	0	5.039
Salg af ydelser	6.499	1.109	1.884	13.536	0	161.930	-160.834	24.124
NETTOOMSÆTNING	499.323	216.676	1.884	13.536	0	161.930	-160.834	732.515
Produktionsomkostninger	-133.870	-62.229	-2.090	-12.007	0	-160.280	150.961	-219.515
BRUTTORESULTAT	365.453	154.447	-206	1.529	0	1.650	-9.873	513.000
Distributionsomkostninger	-260.233	-76.848	0	0	0	0	0	-337.081
Administrationsomkostninger	-34.334	-32.523	0	-292	-18	-9.873	9.873	-67.167
RESULTAT AF ORDINÆR PRIMÆR DRIFT	70.886	45.076	-206	1.237	-18	-8.223	0	108.752
Andre driftsindtægter	248	248	0	0	0	0	0	496
Andre driftsomkostninger	-142	-141	0	0	0	0	0	-283
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	70.992	45.183	-206	1.237	-18	-8.223	0	108.965
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	152	152	0	-715	0	57.211	-57.515	-715
Andre finansielle indtægter	135	422	0	69	18	8.473	-144	8.973
Andre finansielle omkostninger	-15.209	-666	0	0	0	-250	144	-15.981
RESULTAT FØR SKAT	56.069	45.091	-206	591	0	57.211	-57.515	101.242
Skat af årets resultat	-22.326	-21.463	45	-287	0	0	0	-44.031
ÅRETS RESULTAT	33.744	23.628	-161	304	0	57.211	-57.515	57.211
MATERIELLE OG IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	8.373.634	2.301.551	0	0	0	3.312	0	10.678.497

2. Personaleomkostninger

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024	2023	2024	2023
Gager og lønninger	132.567	124.837	132.567	124.837
Pensionsbidrag	15.798	14.331	15.798	14.331
Andre omkostninger til social sikring	1.275	1.006	1.275	1.006
	149.640	140.174	149.640	140.174
Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:				
Produktion	35.130	32.921	142.452	133.814
Distribution	29.124	29.942	0	0
Administration	27.351	25.367	5.894	6.360
Arbejdsløn indregnet under anlægsaktiver	58.035	51.944	1.294	0
	149.640	140.174	149.640	140.174
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	220	213	220	213

Vederlag til direktion og bestyrelse er oplyst samlet under henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3.
I personaleomkostninger indgår gage og pension til direktør og honorar til bestyrelse med 2.693 tkr. (2023: 3.032 tkr.). Aarhus Vand A/S’ andel udgør 792 tkr. (2023: 904 tkr.).

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

tkr	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024	2023	2024	2023
Honorar vedrørende lovpligtig revision	138	226	35	60
Erklæringsopgaver med sikkerhed	144	160	5	80
Skatterådgivning	332	227	44	109
Andre ydelser	876	614	609	316
	1.490	1.227	693	565

4. Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024	2023	2024	2023
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	5.991	6.116	1.478	1.259
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	316.461	316.159	0	0
	322.452	322.275	1.478	1.259

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024	2023	2024	2023
Afskrivninger er indregnet i resultatopgørelsen på følgende poster:				
Produktionsomkostninger	52.560	51.938	0	0
Distributionsomkostninger	260.579	260.977	0	0
Administrationsomkostninger	9.313	9.360	1.478	1.259
	322.452	322.275	1.478	1.259

I afskrivningerne i koncernen indgår nedskrivning på nedtagne anlæg med 24.820 tkr. mod 23.751 tkr. i 2023.

5. Finansielle indtægter

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024	2023	2024	2023
Renter af bank	679	868	180	812
Renter af værdipapirer	0	0	0	0
Renter, SKAT	1	4.039	0	0
Øvrige renteindtægter	8.293	6.301	8.293	6.263
	8.973	11.208	8.473	7.075

6. Finansielle omkostninger

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024	2023	2024	2023
Bank og kreditinstitutter	12.636	10.151	30	419
Renter klimatilpasningsprojekter	1.047	1.016	0	0
Garantiprovision Aarhus Kommune	1.661	1.320	0	0
Renter, skat	76	0	74	0
Regulering til indregnede renter vedrørende skattesag	535	0	0	0
Øvrige renteomkostninger	26	80	2	33
Koncerninterne renter	0	0	144	0
	15.981	12.567	250	452

7. Skat af ordinært resultat

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024	2023	2024	2023
Årets regulering af udskudt skat	22.432	8.945	0	0
Regulering af udskudt skat tidligere år	21.599	0	0	0
	44.031	8.945	0	0

8. Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	MODERVIRKSOMHED		
	Software	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2024	21.752	0	21.752
Årets tilgang	0	3.292	3.292
Overført i året	2.188	-2.188	0
Afgang i året	0	0	0
Kostpris 31. december 2024	23.940	1.104	25.044
Afskrivninger 1. januar 2024	-20.254	0	-20.254
Afskrivninger	-1.478	0	-1.478
Afskrivninger 31. december 2024	-21.732	0	-21.732
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. DECEMBER 2024	2.208	1.104	3.312

tkr.	KONCERNVIRKSOMHED		
	Software	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2024	68.413	0	68.413
Årets tilgang	0	6.427	6.427
Overført i året	5.323	-5.323	0
Årets afgang	0	0	0
Kostpris 31. december 2024	73.736	1.104	74.840
Afskrivninger 1. januar 2024	-59.912	0	-59.912
Afskrivninger	-5.991	0	-5.991
Akkumulerede afskrivninger tilbageført	0	0	0
Afskrivninger 31. december 2024	-65.903	0	-65.903
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. DECEMBER 2024	7.833	1.104	8.937

9. Materielle anlægsaktiver (modervirksomhed)

tkr.	MODERVIRKSOMHED		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2024	6.264	998	7.262
Afgang ved koncernintern omstrukturering	0	0	0
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	0	-998	-998
Kostpris 31. december 2024	6.264	0	6.264
Afskrivninger 1. januar 2024	-6.264	0	-6.264
Afgang ved koncernintern omstrukturering	0	0	0
Afskrivninger	0	0	0
Akkumulerede afskrivninger tilbageført	0	0	0
Afskrivninger 31. december 2024	-6.264	0	-6.264
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. DECEMBER 2024	0	0	0
Afskrives over	3-10 år		

9. Materielle anlægsaktiver (koncernvirksomhed)

tkr.	KONCERNVIRKSOMHED				
	Grunde og bygninger	Vand- og spildevandsanlæg	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2024	527.201	10.378.939	92.807	432.722	11.431.669
Tilgang	0	0	0	435.290	435.290
Overført i året	161	298.020	4.555	-302.736	0
Afgang	0	-17.118	-10.599	-998	-28.715
Kostpris 31. december 2024	527.362	10.659.841	86.763	564.278	11.838.244
Opskrivninger 1. januar 2024	0	2.662.100	0	0	2.662.100
Årets afgang	0	-19.975	0	0	-19.975
Opskrivninger 31. december 2024	0	2.642.125	0	0	2.642.125
Nedskrivninger 1. januar 2024	-94.133	0	0	0	-94.133
Nedskrivninger 31. december 2024	-94.133	0	0	0	-94.133
Afskrivninger 1. januar 2024	-78.317	-3.309.186	-57.183	0	-3.444.686
Afskrivninger	-10.199	-276.356	-8.307	0	-294.862
Akk. afskrivninger tilbageført	0	15.004	7.868	0	22.872
Afskrivninger 31. december 2024	-88.516	-3.570.538	-57.622	0	-3.716.676
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. DECEMBER 2024	344.713	9.731.428	29.141	564.278	10.669.560
Afskrives over	0-75 år	10-100 år	3-10 år		

Regnskabsmæssig værdi af materielle anlægsaktiver, som ville have været indregnet, hvis opskrivning ikke havde været foretaget.

344.713	7.089.303	29.141
---------	-----------	--------

10. Kapitalandele i dattervirksomheder

	MODERVIRKSOMHED	
	2024	2023
tkr.		
Kostpris 1. januar	9.818.876	3.000
Afgang ved koncernintern omstrukturering	0	-3.000
Tilgang Aarhus Vand Forsyning A/S	0	9.818.476
Tilgang, Aarhus Vand Ressource A/S	0	1.100
Afgang, koncerntilskud mellem datterselskaber	0	-700
Kostpris 31. december	9.818.876	9.818.876
Værdiregulering 1. januar	31.172	3.487
Afgang ved koncernintern omstrukturering	0	-3.487
Årets resultat	57.211	31.172
Værdiregulering 31. december	88.383	31.172
Regnskabsmæssig værdi 31. december	9.907.259	9.850.048

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Samlet egenkapital tkr.	Resultat tkr.	Aarhus Vands andel af regnskabsmæssig værdi tkr.
Aarhus Vand Forsyning A/S, Aarhus	100 %	9.906.159	57.211	9.906.159
Aarhus Vand Ressource A/S, Aarhus	100 %	1.100	0	1.100
				9.907.259

11. Kapitalandele i kapitalinteresser

tkr.	KONCERN	
	2024	2023
Kostpris 1. januar	1.675	1.284
Tilgang i året	750	391
Afgang i året	-586	0
Kostpris 31. december	1.839	1.675
Værdiregulering 1. januar	850	1.392
Regulering som følge af ændring i ejerandel	503	0
Regulering af tidligere år	-187	80
Afgang i året	347	0
Afskrivning af overkurs	-97	-80
Årets resultat	-823	-542
Værdiregulering 31. december	593	850
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.432	2.525

KONCERN – Navn og hjemsted	Ejerandel	Samlet egenkapital tkr.	Resultat tkr.	Aarhus Vands andel af regnskabs- mæssig værdi tkr.
Dryp A/S, København	13,01%	13.145	-4.713	1.710
Dryp A/S, koncern goodwill				182
Sulfinizer ApS, Silkeborg	39,00%	540	156	211
Heypipe ApS, Ballerup	30,00%	1.098	-902	329
				2.432

12. Andre tilgodehavender, deposita

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024	2023	2024	2023
Saldo 1. januar	122	111	0	111
Afgang ved koncernintern omstrukturering	0	0	0	-111
Tilgang i året	3	11	0	0
SALDO 31. DECEMBER	125	122	0	0

Andre tilgodehavender indeholder deposita vedrørende selskabets domicil samt tilhørende lagerfaciliteter.

13. Lovbestemt opkrævningsret

tkr.	KONCERN- OG MODERVIRKSOMHED		
	Opkrævningsret 1/1-2024	Opkrævningsret 31/12-2024	Forfald til betaling >1 år
Tjenestemandsforsikringer	304.605	303.841	286.341
Klimatilpasningsprojekter	35.192	32.372	29.550
	339.797	336.213	320.476

14. Tilgodehavende selskabsskat

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024	2023	2024	2023
Tilgodehavende selskabsskat 1. januar	61.015	56.976	0	57.113
Afgang ved koncernintern omstrukturering	0	0	0	-57.113
Ændring i skattetilgodehavende vedr. skattesag	-535	4.039	0	0
Modtaget skattetilgodehavende	-60.617	0	0	0
Regulering til skat tidligere år	137	0	0	0
TILGODEHAVENDE SKAT 31. DECEMBER	0	61.015	0	0

15. Udskudt skat

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024	2023	2024	2023
Korrigeret udskudt skat 1. januar	108.954	100.009	-224	100.009
Afgang ved koncernintern omstrukturering	0	0	0	-100.233
Årets regulering af udskudt skat	22.431	8.945	0	0
Regulering vedrørende skattesag	21.799	0	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-199	0	0	0
UDSKUDT SKAT 31. DECEMBER	152.985	108.954	-224	-224

16. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte licenser med i alt 2.576 tkr. mod 2.005 tkr. i 2023.

17. Egenkapital

Aktiekapitalen består af 10.000 aktier a nominel 1.000 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
Det er uafklaret, i hvilket omfang “Overført resultat” kan udloddet til aktionærerne.
Aktiekapitalen er uændret de seneste 5 år.

18. Tjenestemandsforspligtelser

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024	2023	2024	2023
Tjenestemandsforspligtelser 1. januar	304.605	302.041	0	0
Årets regulering	16.634	19.911	0	0
Årets udbetaling	-17.398	-17.347	0	0
ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE 31. DECEMBER	303.841	304.605	0	0
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:				
0-1 ÅR	17.500	16.500	0	0
1-5 ÅR	70.000	66.000	0	0
> 5 ÅR	216.341	222.105	0	0
	303.841	304.605	0	0

19. Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	KONCERN- OG MODERVIRKSOMHED				
	Gæld 1/1-2024	Gæld 31/12-2024	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Kommunekredit	451.273	425.863	25.624	400.239	295.504
Klimatilpasningsprojekter	35.192	32.371	2.821	29.550	20.053
Tilskud til anlægsinvesteringer	10.312	11.014	771	10.243	7.160
	496.777	469.248	29.216	440.032	322.717

20. Gæld til tilknyttede virksomheder

Koncern og modervirksomhed

Aarhus Vand A/S-koncernen har i 2024 indgået aftale om cash pool-ordning med Jyske Bank, hvor Aarhus Vand A/S er kontoindehaver og Aarhus Vand Forsyning A/S er underkontoindehaver. De tegnede vilkår i cash pool-ordningen tilskriver Jyske Bank retten til at kunne afregne træk og indeståender med hinanden, hvorved det udelukkende er nettosaldoen af de samlede cash pool-konti, der pr. 31. december 2024 udgør 53,0 mio. kr., som er mellemværende med Jyske Bank.

Aarhus Vand Forsyning A/S' konti i cash pool-ordningen, er indregnet under tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder, udgør pr. 31. december 2024 et indestående på 39,3 mio. kr.

21. Periodeafgrænsningsposter

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024	2023	2024	2023
Periodisering af vand- og spildevandsindtægter	38.600	36.713	0	0
Periodiserede tilslutningsbidrag	3.353	0	0	0
Øvrige periodeafgrænsningsposter	721	666	0	0
	42.674	37.379	0	0

22. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Aarhus Vand A/S har en huslejeforpligtelse vedrørende selskabets lejede produktionslokaler i Nye på i alt 2,8 mio. kr.
Selskabets eventualforpligtelser omfatter de for branchens sædvanlige miljøforpligtelser.

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Aarhus Vand Forsyning A/S har i forbindelse med optagelse af lån i Kommunekredit underskrevet skadesløserklæringer overfor Aarhus Kommune svarende til værdien af selskabets samlede låneoptagelse hos Kommunekredit. Pr. 31. december 2024 udgør restgælden 467 mio. kr.

Herudover har selskabet ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

24. Nærtstående parter

Aarhus Vand A/S’ nærtstående parter omfatter Aarhus Vand Forsyning A/S, Aarhus Vand Kommerciel A/S, Aarhus Vand Ressource A/S, Aarhus Kommune, der er hovedaktionær samt selskabets direktion og bestyrelsesmedlemmer.

Koncernen oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. årsregnskabslovens §98 c stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår eller omkostningsdækkende basis.

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:
Aarhus Kommune, Rådhuset, 8100 Aarhus C

25. Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter regnskabets afslutning indtruffet forhold, der væsentligt påvirker virksomhedens finansielle stilling pr. 31. december 2024.

26. Resultatdisponering

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024	2023	2024	2023
Overført resultat	57.211	31.172	0	0
Nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	57.211	31.172
	57.211	31.172	57.211	31.172

27. Pengestrømsopgørelse – reguleringer

tkr.	KONCERN	
	2024	2023
Andre finansielle indtægter	-8.973	-11.208
Andre finansielle omkostninger	15.981	12.568
Afskrivninger på immaterielle- og materielle anlægsaktiver	300.853	298.691
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	22.596	23.585
Afgang igangværende arbejder	0	3.734
Tilskudsprojekter	-826	-705
Ændring i udskudt skat	44.031	9.170
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-764	2.563
ikke-indbetalt aktiekapital	300	0
Tilskud i koncernen	0	-700
	373.198	337.698

28. Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital

tkr.	KONCERN	
	2024	2023
Ændring i varebeholdninger	-444	-119
Ændring i tilgodehavender	81.893	71.441
Ændring i kortfristet gæld i øvrigt	-32.611	-93.372
	48.838	-22.050

29. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Aarhus Vand A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C virksomheder (stor).

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

KONCERNREGNSKAB

Bestemmende indflydelse
Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Aarhus Vand A/S og de dattervirksomheder, hvori Aarhus Vand A/S har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Betydelig indflydelse
Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som kapitalinteresser. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabsudarbejdelse
Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efterkoncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og ikke-realiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning
Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS 18.

Nettoomsætningen ved salg af produkter og ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering.

Nettoomsætningen omfatter vand og spildevandsafgifter, faste bidrag, tilslutningsbidrag, vejbidrag m.v. og indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering/modtagelse.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand.

Nettoomsætningen korrigeres med en eventuel over- eller underdækning samt regulering af klimatilpasningsprojekter.

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb indtægtsrammen for levering af vand, indregnes forskellen i balancen som en gældsforpligtelse.

Er de hos forbrugerne opkrævede beløb lavere end indtægtsrammen for levering af vand, indregnes forskellen som en underdækning, hvis forskellen forventes opkrævet.

Produktionsomkostninger
Produktionsomkostninger indeholder alle omkostninger vedrørende produktion af vand, rensning af spildevand, drift og vedligehold af indvindingsområder, pumpestationer og brønde m.v., SRO anlæg, personaleomkostninger, regulering af opkrævningsretten vedrørende tjenestemandspensionsforpligtelsen og klimatilpasningsprojekter,

aktuarmæssig regulering af tjenestemandsförpligtelsen, afskrivninger på produktionsanlæg/ pumpestationer/ rensanlæg/ vandbehandling m.v., miljø og forskning.

Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Under produktionsomkostninger indregnes tillige afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Distributionsomkostninger
Distributionsomkostninger omfatter alle omkostninger, som kan henføres til distribution af vand og spildevand.

Under regnskabsposten hører endvidere reparation og vedligeholdelse af ledningsnet og målere, personaleomkostninger og afskrivning på distributionsaktiver.

Administrationsomkostninger
Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til administrative funktioner, herunder vederlag til medarbejdere i administrationen, kundeadministration og information, administrativ it, revision, kontorhold, afskrivninger vedrørende aktiver, der benyttes til administration, inkasobehandling og tab på kunder.

Andre driftsindtægter og -omkostninger
Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktiviteter.

Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser.
I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter skat med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer/tab. Resultatandele efter skat i kapitalinteresser præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt linje.

Finansielle indtægter og omkostninger
Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Finansielle omkostninger indeholder desuden omkostninger vedrørende renter på klimatilpasningsprojekter.

Skat af årets resultat
Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvunget sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabet med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver udgøres af software. De immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumuleret af- og nedskrivning.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Software 3-5 år.

Anlæg under udførelse udgøres af anlæg, der på balancedagen endnu ikke er klar til at tages i brug. Anlæg under udførelse afskrives ikke.

Materielle anlægsaktiver

Vand- og spildevandsanlæg er i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 41 indregnet til dagsværdi svarende til de myndighedsgodkendte standardværdier i pris- og levetidskataloget med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages hvert år en vurdering af aktivernes dagsværdi.

Spildevands- og vandtekniske anlæg udgøres af netaktiver, forsinkelsesbassiner, pumpestationer, øvrige tekniske anlæg og maskiner.

Grunde, bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen for nye anlægsaktiver omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Indretning af lejede lokaler udgøres af tilpasninger på selskabets lejede lokaler.

Andre anlæg, driftsmidler og inventar udgøres af specialudstyr, transportmidler, it og inventar.

Der foretages årligt revurdering af restværdier.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger20-75 år
Netaktiver60-100 år
Vand- og spildevandstekniske anlæg10-60 år
Forsinkelsesbassiner50 år
Pumpestationer10-30 år
Øvrige tekniske anlæg20-30 år
Maskiner.....10-15 år
Specialudstyr, fx laboratorieudstyr5-10 år
Transportmidler.....5-8 år
Indretning af lejede lokaler 5 år
It3 år
Inventar3-5 år
Driftsmateriel 10 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Anlæg under udførelse udgøres af anlæg, der på balancedagen endnu ikke er klar til at blive taget i brug. Anlæg under udførelse afskrives ikke.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Ved første indregning måles kapitalandele i kapitalinteresser til kostpris. Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat i den underliggende virksomhed.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er

underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Nettoopskrivning af kapitalandele overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender, indregnes under langfristede aktiver, består af deposita.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen, og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter metoden for vejset gennemsnit. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Lovbestemt opkrævningsret

Lovbestemt opkrævningsret over for forbrugerne vedrørende tjenestemandspensioner måles til kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi.

Opkrævningsretten på tjenestemandsforsikringsforpligtelse nedbringes i takt med opkrævninger hos forbrugerne korrigeret for årlige reguleringer af den opgjorte tjenestemandsforsikringsforpligtelse.

Opkrævningsret over for kunderne opstået som følge af at selskabet medfinansierer Aarhus Kommunes klimatilpasningsprojekter indregnes og måles til kostpris. Opkrævningsretten nedbringes i takt med budgetterede opkrævninger hos forbrugerne.

Regulering til opkrævningsretten indregnes i netto-omsætningen

Periodeafgrænsningsposter (under aktiver)
Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætnings-aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efter-følgende regnskabsår.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter– og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat
Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som “Tilgodehavende selskabsskat” eller “Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Hensatte forpligtelser
Hensatte forpligtelser omfatter aktuarmæssige opgjorte pensionsforpligtelser til tjenestemænd. Hensættelsen reduceres med årets pensionsudbetalinger og forøges med årets regulering. Der er tilsvarende indregnet en opkrævningsret vedrørende hensættelsen til tjenestemandspensions-forpligtelser.

Regulatorisk overdækning
Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb indtægtsrammen for vand- og spildevandsbehandling, indregnes forskellen i balancen som en regulatorisk overdækning (gæld til forbrugerne).

Gældsforpligtelser
Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser. Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris. Gældsforpligtelser opstået som følge af, at selskabet medfinansierer Aarhus Kommunes klimatilpasningsprojekter indregnes og måles til kostpris. Forpligtelsen nedbringes med årlige afdrag. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Tilskud til anlægsprojekter
Modtagne tilskud til anlægsprojekter indregnes i balancen i takt med udførelsen af anlægsprojektet. Der foretages lineære indtægtsførsel i takt med afskrivninger på de tilhørende anlægsprojekter, som er baseret på følgende forventede brugstider:

Tilskud til anlægsprojekter10-50 år

Indtægtsførsel på tilskud indregnes i resultatopgørelsen under omsætning.

Periodeafgrænsningsposter (under passiver)
Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE
Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet
Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet
Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægs–aktiver samt tilskudsprojekter.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider
Likvider omfatter likvide beholdninger, herunder indestående på koncernens cash pool-ordning.

Segmentoplysninger
Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Aktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets omsætningsskabende aktivitet.

NØGLETAL
De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital:	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



***RIIS SKOV SET
FRA VANDSIDEN***

Udgivet af Aarhus Vand
Design: Grafisk Plus
Fotos: Peter Gramstrup, Henrik A, Martin Schubert, Maja Mohr Mortensen, Lene Halgaard
Visualiseringer: Henning Larsen
Maj 2025

aarhusvand